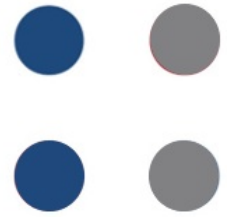


CAPTain::advanced[®]

Maximilian Mustermann
163_67a360bf353c
2022-12-04



CAPTain::advanced®

short report

Maximilian Mustermann
163_67a360bf353c
2022-12-04

Ergebnisse

Führungsverhalten

Sie fühlen sich verantwortlich für das Team und dessen Arbeit.

Bei Fragen, die die Teamziele betreffen, entscheiden Sie aktiv mit. Ihr Wort hat Gewicht, ohne dass Sie dominieren.

Ihre Tätigkeit besteht darin, Aufgaben und Kompetenzen zu delegieren und den Überblick zu bewahren. Entsprechend arbeiten Sie durch andere. Sie fühlen sich für das Tun der anderen mitverantwortlich und nehmen Einfluss auf deren Arbeitsweise, ohne sich jedoch in alles einmischen zu wollen.

Umgangstil und Zusammenarbeit

Sie sind jederzeit ansprechbereit. Sie werden meist im direkten Kontakt wirksam. Mit allen einen guten persönlichen Draht zu finden, ist Ihnen ein großes Bedürfnis. Normalerweise sind Sie offen und unkompliziert in Ihren eigenen Gefühlsäußerungen, stellen sich aber immer auf die Situation ein und wissen Privates von der Arbeit zu trennen.

Sie fühlen sich in der Gruppe wohl und suchen die Gemeinschaft. In Gruppensituationen melden Sie sich zu Wort und können auch einmal im Mittelpunkt der Aufmerksamkeit stehen.

Die gegenseitige fachliche Unterstützung im Team ist Ihnen wichtig. Deshalb engagieren Sie sich für Kooperation und Zusammenarbeit.

Ihre persönlichen Vorstellungen machen Sie deutlich, auch wenn andere anderer Meinung sind. Denn Sie wollen sich schon durchsetzen, nicht jedoch um jeden Preis. Gleichzeitig sind Ihnen Konsens und ein gutes Miteinander am Arbeitsplatz besonders wichtig. Sie streben eine weitgehende Übereinstimmung mit den Belangen anderer an. Weil Sie Ihre Vorstellungen und Überzeugungen aktiv einbringen, regen Sie die Diskussion an und fordern gute Argumente. Durch Ihr gleichzeitiges besonderes Bemühen um zwischenmenschliche Rücksichtnahme und Konsens bilden Sie einen Gegenpol für diejenigen, die allein die Sache in den Vordergrund stellen.

Sie sind engagiert und kontaktorientiert genug, um anderen etwas zu präsentieren, besonders, wenn Sie selbst davon überzeugt sind.

Einstellung zur Arbeit und Ambitionen

Sie identifizieren sich sehr mit der Arbeit und zeigen große Einsatzfreude. Gleichzeitig wollen Sie den schnellen Erfolg. Sie möchten weiterkommen und treiben die Dinge voran. Sie wollen Ihre Arbeit sehr gut machen und konkurrieren mit anderen.

Langwierige Aufgaben verfolgen Sie nicht allzu lange. Denn Sie wollen zügig zu einem Abschluss kommen. Gleichzeitig sind Sie nicht der-/diejenige, der/die die Dinge persönlich zu einem Ende bringt. Sie stoßen an, was andere weiterführen müssen. Manches erledigt sich für Sie auch von allein.

Eigenverantwortung und Selbstständigkeit

Bei klarer Zielsetzung brauchen Sie keine weiteren Instruktionen und ergreifen selbstständig die Initiative. Persönliche Ermutigung und Unterstützung benötigen Sie wenig.

Von möglichen Vorlieben und unausgesprochenen Erwartungen Ihrer Führungskraft lassen Sie sich nicht beeinflussen.

Zielorientierung und Entscheidungsfreude

Sie arbeiten mit den Ihnen zugänglichen Mitteln auf Ziele hin und wollen diese auch erreichen. Entscheidungen treffen Sie zügig und ohne Zögern.

Pragmatismus und Kreativität

Bei Ihrer Tätigkeit konzentrieren Sie sich auf das Erkennen und Bewerten von Strukturen und Zusammenhängen. Dabei sind Sie pragmatisch und handeln spontan. Sie verlassen sich meist auf Ihre Erfahrung und Intuition.

Sie sind offen für neue Impulse. Auf Abwechslung und Veränderungen stellen Sie sich gerne ein. Gleichzeitig haben Sie Potenzial für kreatives Denken. Sie entwickeln eigene Gedanken und Ideen, wie man etwas besser machen kann. Für die Einführung von Neuerungen setzen Sie sich ein, auch schon einmal gegen Widerstände. Manchmal sind Sie ein Motor für Veränderung.

Systematik und Genauigkeit

Sie arbeiten systematisch und strukturiert. Auch die Umstellung auf neue Anforderungen geschieht geordnet und nach Plan. Auf Details achten Sie wenig, sondern arbeiten mit Grobinformationen. Ihnen reicht der Überblick.

Streng durchdachte Tätigkeiten liegen Ihnen vermutlich nicht. Ihre Stärke liegt darin, aus dem Bauch heraus und pragmatisch vorzugehen.

Aktivität

Sie arbeiten in einem normalen Tempo. Sie erledigen dabei die Dinge in einem angemessenen Zeitraum. Gerne erledigen Sie mehrere Dinge parallel. Sie lieben eine dynamische Arbeitsatmosphäre.

Selbstvertrauen

Sie haben Selbstvertrauen. Wenn etwas aber nicht klappt, suchen Sie den Fehler eher bei sich als bei anderen.

Inhaltsübersicht

Einleitung

Typische Merkmale

Selbstbild und CAPTain-Ergebnis

Die Ergebnisse im Einzelnen

Kombinationen - Chancen und Risiken

Einleitung

CAPTain advanced® wurde im Jahre 2013 vollständig überarbeitet. Viele Dimensionen wurden entsprechend neuer Studien und den Anwendungserfahrungen der letzten Jahre neu justiert und einige auch umbenannt. Die Präzision und Aussagekraft von CAPTain wurden dadurch weiter erhöht. Zudem ist die Ergebnisdarstellung anschaulicher und umfangreicher geworden. Wir glauben, dass der neuen CAPTain advanced® die Beratungsarbeit der Anwender/-innen noch besser als bisher unterstützt.

CAPTain advanced® ist mehr denn je das Instrument für den/die Berater/-in, der/die als Experte/-in für Eignungs- und Potenzialanalyse die Ergebnisse selbstständig interpretieren, kombinieren und in Bezug auf Stellen-/Funktionsanforderungen bewerten kann. Für die Nutzung von CAPTain advanced® wird der Besuch einer CAPTain-Schulung vorausgesetzt.

Das CAPTain System bietet inzwischen eine ganze Reihe von unterschiedlichen Versionen für die Personalauswahl und das Talentmanagement, für die Personalentwicklung und für die Personalführung. CAPTain advanced® ist mit allen anderen Versionen voll kompatibel.

Die Dimensionen und Dimensionsbeschreibungen von CAPTain advanced® sind so gewählt, dass die Endpunkte einer jeden Skala immer ein sehr großes oder sehr geringes Maß an Dominanz bzw. Häufigkeit eines Verhaltens bezeichnen. In der Regel entsprechen sehr stark und sehr gering ausgeprägte Verhaltensmerkmale nicht den durchschnittlichen Anforderungen der Arbeitswelt. In diesem Sinne können die Ergebnisse auch ohne Vorliegen eines konkreten Anforderungsprofils interpretiert werden. Zudem werden in dem Auswertungsbericht bei jeder Dimension allgemeine Hinweise zur Bewertung der Ergebnisse gegeben.

Zusätzlich zu diesem Auswertungsbericht können Sie das Interpretationshandbuch nutzen und die Auswertungen des nächst höheren und des nächst niedrigeren Skalenwertes heranziehen, um den Skalenwert des Teilnehmers/der Teilnehmerin in einen Interpretationsrahmen stellen zu können.

Wir gehen davon aus, dass mit jedem Teilnehmer/jeder Teilnehmerin ein Auswertungsgespräch stattfindet. Denn der Auswertungsbericht von CAPTain advanced® ist nicht unbedingt selbsterklärend und sollte immer von einem/-r lizenzierten Berater/-in erläutert werden. Dabei sollten die Ergebnisse offen und fair mitgeteilt und ihre Bedeutung hinsichtlich der Stellenanforderungen erklärt werden.

Bitte bedenken Sie beim Einsatz von CAPTain advanced®, dass auch dieses Instrument seinen Wert erst durch die Seriosität, Ernsthaftigkeit und Aufgeschlossenheit seiner Anwender und Anwenderinnen erhält.

Viel Erfolg bei der Eignungs- und Potenzialanalyse mit CAPTain advanced® !

Ihr CNT-Team

Typische Merkmale

Alle Menschen sind unterschiedlich. Oft sind es vor allem die besonders stark ausgeprägten Eigenschaften, die uns kennzeichnen und von anderen unterscheiden. Die für die Person typischen Verhaltensmerkmale sind in der folgenden Auflistung zusammengestellt.

Die Eigenschaften sind zunächst einmal weder als gut noch als weniger gut zu bewerten. Für eine Bewertung kommt es darauf an, was für Fähigkeiten und Verhaltensweisen die (zukünftige) Aufgabe von der Person erfordert.

Es kann sein, dass nur wenige oder aber sehr viele Beschreibungen zu finden sind. Das ist ganz normal. Wenn bei der Person weniger als fünf typische Merkmale auftauchen, ist sie ein sehr ausgeglichener Mensch. Sie könnte sich darüber Gedanken machen, ob sie ihrer Position entsprechend Schwerpunkte setzt. Wenn mehr als zehn Dimensionen beschrieben werden, überprüfen sie, ob nicht etwas mehr Balance in einigen Merkmalen für die Aufgabe sinnvoll wäre.

Folgende Eigenschaften sind für die Person typisch und charakterisieren ihr Verhalten am Arbeitsplatz in besonderem Maße:

Die Person lässt andere die Fachaufgaben erledigen und weist sie an.

Die Person ist nicht in erster Linie an Details interessiert. Ihr reicht meist ein allgemeiner Überblick.

Die Person will keine Vorgaben, sondern legt Ziel und Vorgehensweise eigenständig fest.

Die Person führt wenig persönlich zu Ende, sondern setzt ihre Prioritäten und gibt z. B. Aufgaben an andere ab.

Die Person delegiert viel, meidet aber eventuell die Verantwortung.

Die Person stellt Autoritäten infrage und handelt sehr eigenverantwortlich.

Die Person beschäftigt sich nur kurz und überblickshaft mit den Dingen und achtet mehr auf die Zusammenhänge.

Die Person ist sehr konsensorientiert und wünscht sich ein harmonisches Miteinander.

Die Person ist in ihrer Kommunikation sehr offen und persönlich.

Selbstbild und CAPTain-Ergebnis

CAPTain unterscheidet zwischen dem subjektiven Selbstbild, das eine Person von sich hat und dem objektiven Ergebnis, mit dem CAPTain den Arbeits- und Leistungsstil dieser Person beschreibt. Grundlage für diese Unterscheidung sind die Angaben in den beiden CAPTain-Fragebögen (Paarvergleichsfragen einerseits und Selbsteinschätzung auf einer 11er Skala andererseits). Wissenschaftliche Untersuchungen und der gesunde Menschenverstand legen nahe, dass das Selbstbild nicht immer in allen Aspekten die Realität vollständig abbildet. Tatsächlich weichen bei 90 % aller Menschen das Selbstbild und die objektiven CAPTain-Ergebnisse mindestens bei einem Verhaltensmerkmal deutlich voneinander ab. Bedeutsame Abweichungen bei bis zu fünf Merkmalen sind absolut üblich.

Die Ursachen für diese Abweichungen können vielfältiger Natur sein. Da ist der berühmte „blinde Fleck“, aber auch der Unterschied zwischen innerem Empfinden und äußerlich sichtbarem Verhalten. Zudem wird das Selbstbild häufig geprägt von Wunsch- und Idealvorstellungen. (Wie man gerne sein/wirken möchte. Was man für sinnvoll und richtig erachtet.) Manchmal ist das Selbstbild einfach veraltet (Es ist schon länger her, dass man über sein Verhalten nachgedacht hat) oder stärker durch das private Erleben als durch das Rollenverhalten am Arbeitsplatz beeinflusst. (Die CAPTain-Analyse bezieht sich jedoch allein auf das Verhalten in der Arbeitswelt.) Zu guter Letzt spiegelt eine Selbsteinschätzung immer auch wider, wie man sich bisher im Vergleich mit anderen erfahren hat, ist also abhängig vom individuellen Erfahrungshintergrund einer Person.

Bedeutsame Abweichungen können ein Ausdruck von Unzufriedenheit mit den aktuellen Gegebenheiten sein, aber auch ein Ansporn, die eigene Realität gemäß der eigenen Vorstellungen und Wünsche zu gestalten. Vielleicht ist es an manchen Stellen angemessen und vernünftig, das Selbstbild der Realität anzupassen. Vielleicht ist dies aber auch ein erster Schritt, die Wunsch- und Idealvorstellungen umzusetzen.

Die folgende Aufstellung gibt einen Überblick, wo das Selbstbild offenbar deutlich von den CAPTain-Analyse-Ergebnissen abweicht. Was die Ursache der Abweichung(en) sein mag, bedarf einer Überprüfung. Vielleicht erweist sich in der Gegenüberstellung die eine oder andere Selbsteinschätzung im Nachhinein übertrieben. Das würde dafür sprechen, dass die Antwort zu diesem Merkmal bei der Bearbeitung der Selbsteinschätzungsskala unsicher oder einfach sehr spontan war. Dies ist nicht weiter verwunderlich. Immerhin wurden viele Auskünfte abgefragt, manchmal auch zu Dingen, über die man bisher wahrscheinlich nie in dieser Form nachgedacht hat.

Eine vollständige Gegenüberstellung von Selbstbild und CAPTain-Analyse finden Sie in dem Abschnitt „Die Ergebnisse im Einzelnen“. Die besonders bedeutsamen Abweichungen sind hier vorab zusammengefasst:

A1 Einstellung zur Arbeit

CAPTain - Analyse: 7

Die Person arbeitet gern und engagiert sich über das übliche Maß hinaus.

Selbsteinschätzung: 4

Die Person handelt nach ihren Nützlichkeitskriterien und achtet auf persönliche Effizienz. Sie legt Wert auf einen angemessenen Output.

A5 Detailorientierung

CAPTain - Analyse: 0

Die Person interessiert sich nicht für Details. Ihr reicht der Überblick.

Selbsteinschätzung: 3

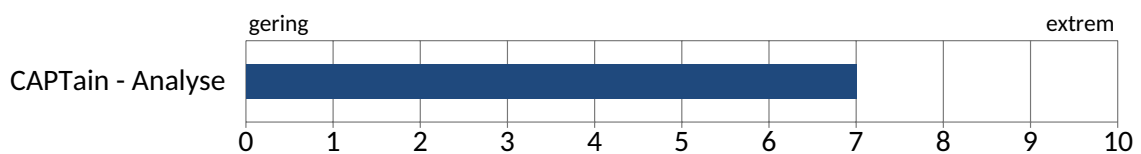
Die Person weiß, dass gewisse Details wichtig sein können. Sie ist aber nicht daran interessiert, sich mit allen Einzelheiten abzugeben.

Die Ergebnisse im Einzelnen

A1 Einstellung zur Arbeit

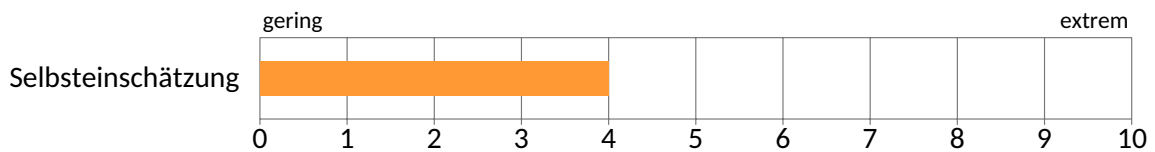
Mit dieser Dimension wird beschrieben, welchen Stellenwert die Arbeit für eine Person hat: Arbeit als Sinn des Lebens oder als schlichte Notwendigkeit. Hat jemand Spaß an der Arbeit an sich oder sucht er bzw. sie vor allem nach Möglichkeiten, die eigene Effizienz zu steigern? Die Dimension misst nicht, ob jemand viel oder wenig, gut oder schlecht arbeitet, sondern mit welcher Einstellung er oder sie an die Arbeit herangeht.

CAPTain - Analyse



Die Person arbeitet gern und engagiert sich über das übliche Maß hinaus.

Selbsteinschätzung



Die Person handelt nach ihren Nützlichkeitskriterien und achtet auf persönliche Effizienz. Sie legt Wert auf einen angemessenen Output.

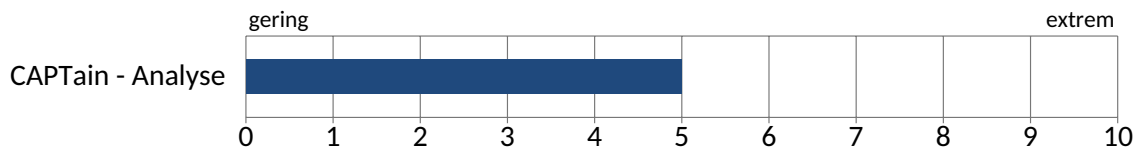
Die Selbsteinschätzung weicht deutlich vom CAPTain-Ergebnis ab. Überprüfen Sie die Ursache dafür im Gespräch.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Naturwissenschaftler und Selbstständige haben häufig etwas niedrigere Skalenwerte. Bevor sie etwas tun, wollen sie wissen, warum und wozu. Sie achten auf einen angemessenen Output. Vor allem junge High Potentials hingegen tendieren manchmal dazu, sich stark über ihre Arbeit zu definieren und Privates hintanzustellen. Das zeigt sich in sehr hohen Skalenwerten. Auf Dauer kann das zu einer unausgewogenen Work-Life-Balance führen. Die Skalenwerte dieser Menschen sind sehr hoch.

A2 Zielorientierung

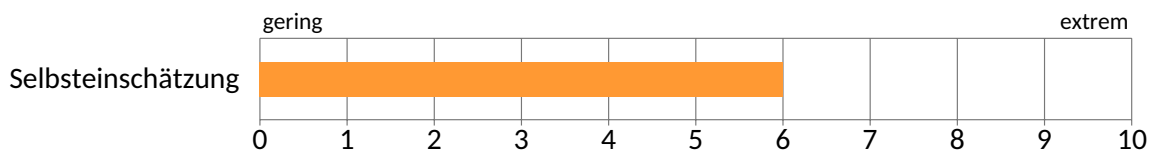
Hier geht es darum, ob eine Person bei ihrer Arbeit ein konkretes Ziel hat und ihre Tätigkeit auf dieses Ziel ausrichtet. Richtet sie ihren Fokus mehr auf die Vorgehensweise oder das angestrebte Ergebnis?

CAPTain - Analyse



Die Person will bei ihrer Arbeit etwas erreichen. Sie ist bestrebt, mit den ihr zugänglichen Mitteln gute Ergebnisse zu erzielen.

Selbsteinschätzung



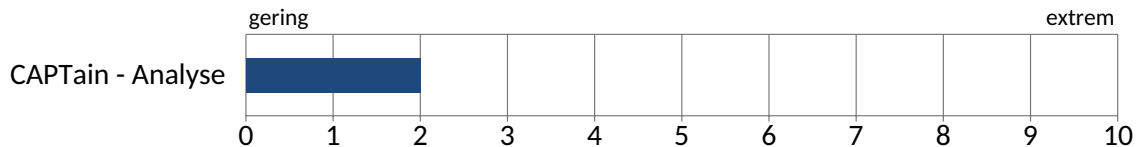
Die Person will bei ihrer Arbeit etwas erreichen. Sie ist bestrebt, mit den ihr zugänglichen Mitteln gute Ergebnisse zu erzielen.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Im Vertrieb wird häufig eine hohe Zielorientierung erwartet, denn sie ist entscheidend für ein gutes Ergebnis. Sehr hohe Skalenwerte bedeuten jedoch, dass die Person ihr Ziel fast um jeden Preis erreichen möchte, sodass die Gefahr von Qualitätsmängeln besteht. Bei kreativen Aufgabenstellungen ist die Art und Weise des Vorgehens entscheidend für die Qualität des Ergebnisses. Das Gleiche gilt für Aufgabenstellungen, bei denen es besonders auf Fehlerfreiheit und eine ordnungsgemäße Durchführung ankommt. In solchen Fällen werden eher niedrigere Skalenwerte erwartet.

A3 Persönliche Beteiligung (Führungskräfte & Unternehmensleitung)

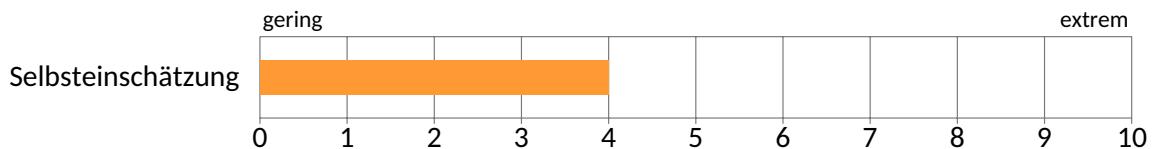
Manche Führungskräfte arbeiten weiterhin sehr engagiert an fachlich-inhaltlichen Aufgabenstellungen und sind in ihrem Verantwortungsbereich die erste Fachkraft. Andere sehen ihre Aufgabe vor allem darin, ihre Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen bei ihrer Arbeit anzuweisen und zu unterstützen.

CAPTain - Analyse



Die Person befasst sich nicht persönlich mit Fachaufgaben. Sie weist ihre Mitarbeiter dazu an. In die Fachthemen ist sie nicht tief involviert.

Selbsteinschätzung



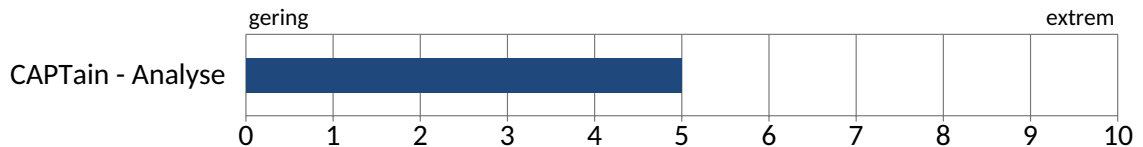
Die Person verschafft sich einen Überblick über die anstehenden Fachaufgaben und sorgt für deren Erledigung. Wenn nötig, übernimmt sie gewisse inhaltliche Themen selbst.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Niedrige Skalenwerte werden in der Regel von Managern erwartet, mittlere Werte vor allem von fachlich orientierten Führungskräften. Hohe Werte entsprechen meistens nicht den Anforderungen an eine Führungskraft.

A4 Selbstorganisation

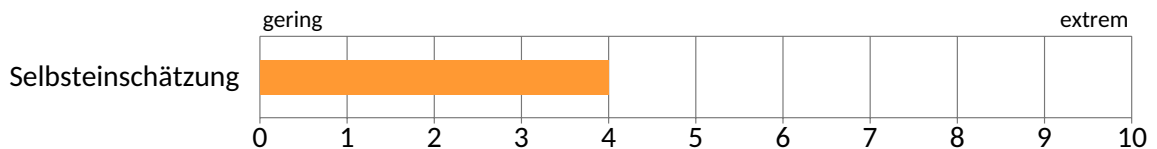
Mit dieser Dimension ist die Organisation der eigenen Arbeitstätigkeiten gemeint. Manche gehen sehr systematisch vor und wissen zu jeder Zeit, auf welchem Stand ihre Projekte sind. Andere arbeiten sehr anlassbezogen und reagieren flexibel auf jede aktuelle Anforderung.

CAPTain - Analyse



Die Person arbeitet grundsätzlich systematisch und organisiert sich gut.

Selbsteinschätzung



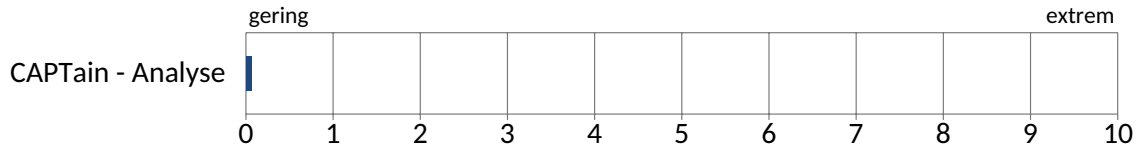
Die Person arbeitet relativ organisiert, aber flexibel. Bei gegebenem Anlass verlässt sie die Systematik und stellt sich auf die aktuelle Situation ein.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Niedrige Skalenwerte werden häufig von Personen erwartet, deren Aufgabe es ist, als Informations- und/oder Entscheidungsschnittstelle für wenig planbare Ereignisse zu fungieren. Positionen im mittleren Management sind häufig so angelegt. Führungspositionen mit strategischen Aufgabenstellungen verlangen hingegen ein strukturiertes Vorgehen. Für manche Spezialistenfunktionen ist eine sehr systematische Arbeitsweise notwendig.

A5 Detailorientierung

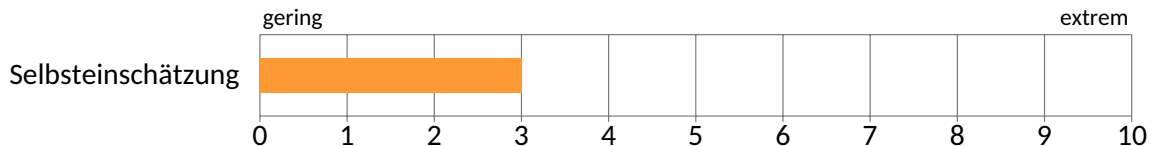
Bei dieser Dimension geht es um den Grad der Genauigkeit und Sorgfalt bei der Aufgabenerledigung.

CAPTain - Analyse



Die Person interessiert sich nicht für Details. Ihr reicht der Überblick.

Selbsteinschätzung



Die Person weiß, dass gewisse Details wichtig sein können. Sie ist aber nicht daran interessiert, sich mit allen Einzelheiten abzugeben.

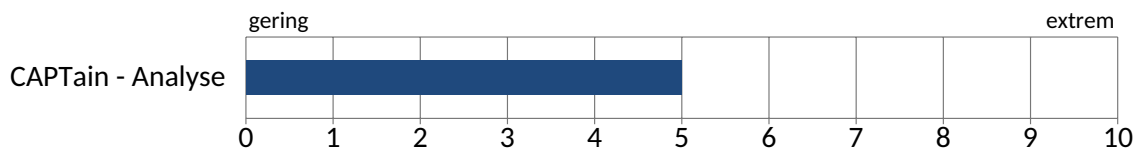
Die Selbsteinschätzung weicht deutlich vom CAPTain-Ergebnis ab. Überprüfen Sie die Ursache dafür im Gespräch.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Vor allem mittlere und obere Führungskräfte beschäftigen sich mit vielen Themen eher überblickshaft. Sie sind zunächst an Grobinformationen interessiert, bevor sie eventuell bei Bedarf in die Details einsteigen. Für Fachaufgaben, bei denen schon kleine Fehler eine große Wirkung haben können, müssen sich die Ausführenden sehr in einzelne Details vertiefen.

A6 Arbeitstempo

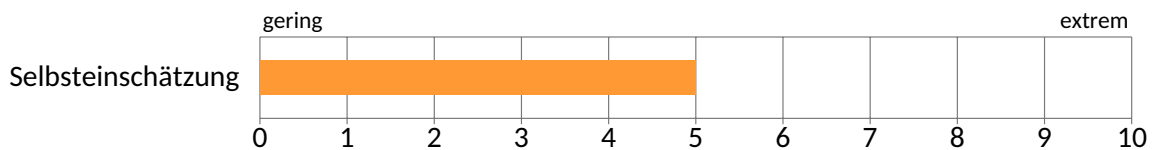
Auf dieser Dimension wird gemessen, welchen Wert Personen auf ihre Arbeitsgeschwindigkeit legen. Es gibt Menschen, die gehen sehr ruhig vor und nehmen sich für jeden Arbeitsschritt viel Zeit, andere arbeiten gerne schnell. Die einen wollen vielleicht besonders sorgfältig sein, die anderen keine Zeit verlieren. Viele Menschen, die ein niedriges persönliches Arbeitstempo haben, fühlen sich oft unter Zeitdruck. Sie wollen dann schneller arbeiten als es ihrem tatsächlichen persönlichen Tempo entspricht.

CAPTain - Analyse



Die Person arbeitet in einem ruhigen, gleichmäßigen Tempo. Sie will nicht hasten.

Selbsteinschätzung



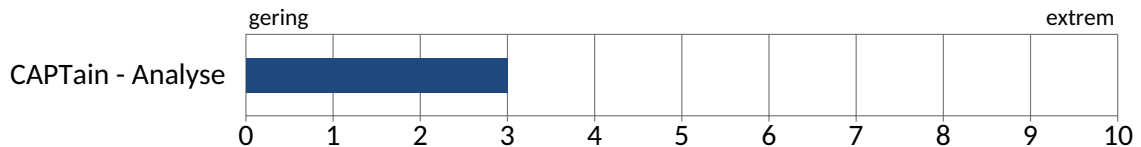
Die Person arbeitet in einem ruhigen, gleichmäßigen Tempo. Sie will nicht hasten.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Für Berufe, die viel Sorgfalt und Präzision erfordern, wie in der Chirurgie oder im Uhrmacherhandwerk, ist ein niedriges Arbeitstempo erforderlich. Sehr komplexe Aufgabenstellungen verlangen eine umsichtige Vorgehensweise, die viel Zeit in Anspruch nimmt. In diesen Fällen sind niedrige Skalenwerte angemessen. Bei eher einfachen Arbeitstätigkeiten führt eine höhere Geschwindigkeit zu mehr Leistung. Höhere Skalenwerte sind dann ein Indikator für Leistungsvermögen. Bei anspruchsvollen Aufgaben jedoch führt ein hohes Tempo in der Regel zu Qualitätseinbußen.

A7 Ausdauer

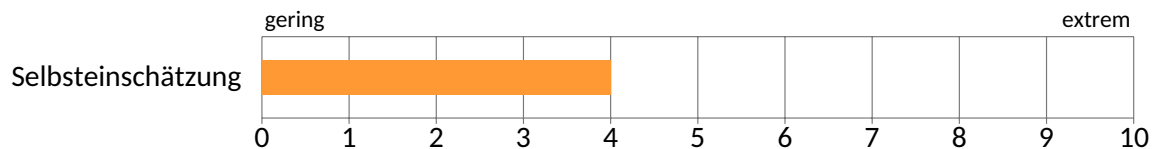
Mit dieser Dimension beschreibt CAPTain die zeitliche Perspektive des Arbeitshandelns. Geringe Ausdauer heißt hier, schnell zum Abschluss kommen zu wollen, hohe Ausdauer im Gegensatz dazu, auch an langfristigen Projekten kontinuierlich zu arbeiten.

CAPTain - Analyse



Die Person bevorzugt Aufgaben, die sich schnell und unkompliziert erledigen lassen. Bei Schwierigkeiten beendet sie die Aufgabe sehr bald.

Selbsteinschätzung



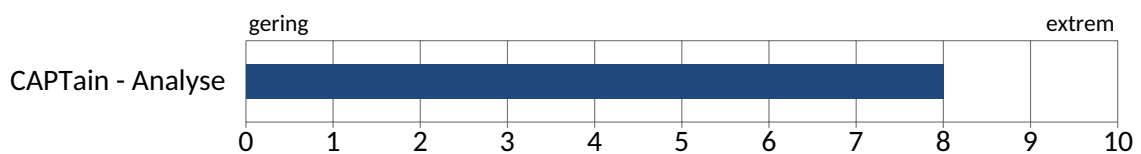
Die Person will zeitnah Ergebnisse erzielen. Bei Aufgaben, deren baldiger Abschluss nicht absehbar ist, fühlt sie sich nicht wohl.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Bei operativen Aufgabenstellungen will man in der Regel von Anfang an wissen, wann mit den Ergebnissen zu rechnen ist. Wenn das Ergebnis nicht zeitnah erreicht zu werden droht, werden entsprechende Maßnahmen ergriffen. Strategische Entwicklungsprojekte haben hingegen oft keinen fixen Endtermin und werden so lange verfolgt, bis man ein gutes Ergebnis erzielt hat, auch wenn dies lange dauert. Bei operativen Aufgaben erwartet man demnach mittlere Skalenwerte, bei strategischen Projekten hohe. Niedrige Skalenwerte werden nur dann gewünscht, wenn sehr kurzfristig Ergebnisse notwendig und auch möglich sind.

A8 Selbstständigkeit

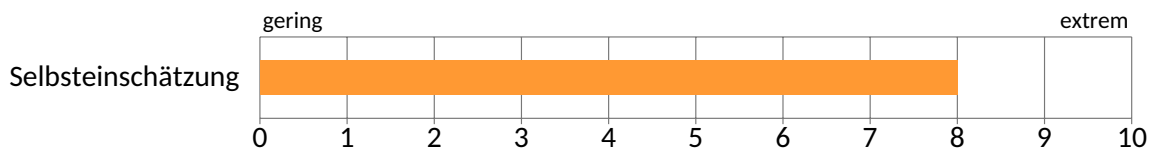
Aus freien Stücken selbst entscheiden zu können, was man tut, gehört zu den Grundmotiven menschlichen Handelns. Allerdings ist es bei verschiedenen Menschen unterschiedlich stark ausgeprägt. CAPTain erfasst, wie sehr dieses Motiv das individuelle Verhalten einer Person steuert. Menschen mit einem hohen Skalenwert in Selbstständigkeit wissen immer schnell, was zu tun ist, setzen sich ihre Ziele selbst und legen ihre Arbeitsschritte alleine fest. Andere sind es gewohnt, sich in einem System von Absprachen, Regeln und Vorgaben zu bewegen. Manche Menschen benötigen sogar klare und eindeutige Vorgaben bis ins Detail. Dies zeigt sich einem sehr niedrigen Skalenwert.

CAPTain - Analyse



Die Person arbeitet selbstständig. Bei klarer Zielsetzung braucht sie keine Instruktionen und Regeln. Sie ergreift selbstständig Initiative und handelt auch in unerwarteten Situationen eigenständig. Da ihre Autoritätsorientierung (B4) gering ist, handelt es sich um eine sehr selbstständige und eigenverantwortliche Person. Menschen mit dieser Eigenschaft erwarten oft auch von den anderen viel Eigenständigkeit.

Selbsteinschätzung



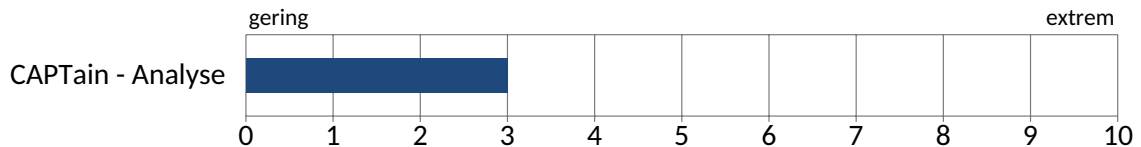
Die Person arbeitet selbstständig. Bei klarer Zielsetzung braucht sie keine Instruktionen und Regeln. Sie ergreift selbstständig Initiative und handelt auch in unerwarteten Situationen eigenständig.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Obere Führungskräfte sollten auf dieser Dimension hohe Werte haben. Für die Gruppen- oder Abteilungsleitung erwartet man mittlere bis hohe Werte. Bei (jungen) Fachkräften werden niedrige Werte akzeptiert oder sogar gewollt. In Unternehmen mit Konzernstrukturen können die Werte geringer ausfallen als in kleinen und mittleren Unternehmen.

A9 Arbeitsplanung

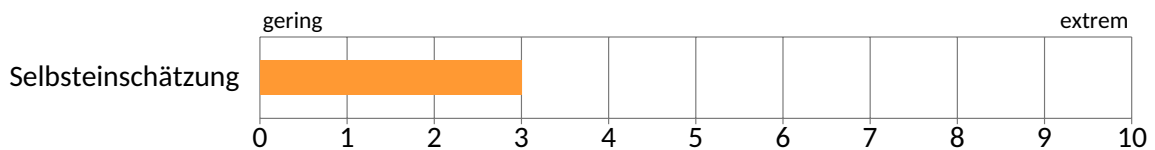
Bei dieser Dimension geht es darum, ob Planen, Nachdenken und das Abwägen von Alternativen die Vorgehensweise prägen oder ganz im Gegenteil Bauchgefühl und Intuition. Pragmatisch orientierte Menschen konzentrieren sich auf das Naheliegende und verlassen sich dabei auf ihre Erfahrung. Für manche Menschen ist es charakteristisch, viel zu planen und zu überlegen.

CAPTain - Analyse



Die Person verwendet selten Zeit für detaillierte Überlegungen. Sie arbeitet auf der Basis von Erfahrung und Intuition und geht gerne pragmatisch vor. Sie konzentriert sich auf das Naheliegende.

Selbsteinschätzung



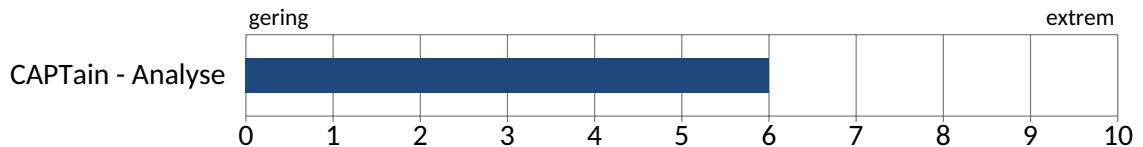
Die Person verwendet selten Zeit für detaillierte Überlegungen. Sie arbeitet auf der Basis von Erfahrung und Intuition und geht gerne pragmatisch vor. Sie konzentriert sich auf das Naheliegende.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Für viele im Vertrieb Tätigen ist es typisch und angemessen, nicht zu lange nachzudenken, sondern sich auf Erfahrung und Intuition zu verlassen. Sie erreichen einen niedrigen Skalenwert. Hingegen machen sehr komplexe Aufgabenstellungen wie die Reflexion theoretischer Inhalte oder die konzeptionelle Entwicklung strategischer Lösungen einen hohen Wert notwendig. Positionen, bei denen es vor allem auf die praktische Umsetzung ankommt, verlangen bei der Arbeitsplanung einen mittleren Wert.

A10 Bedürfnis nach Abwechslung

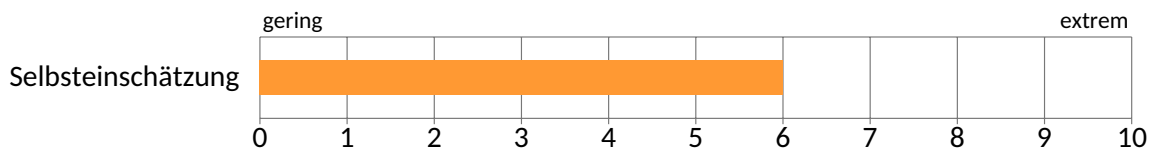
Mit dieser Dimension wird die Bereitschaft einer Person gemessen, sich auf neue Impulse von außen einzulassen. Ein geringes Bedürfnis nach Abwechslung bedeutet gleichzeitig auch eine Neigung für Routineaufgaben. Ein hohes Bedürfnis äußert sich in einer großen Aufgeschlossenheit für jede Art von Neuerung bei der Arbeit.

CAPTain - Analyse



Die Person reagiert aufgeschlossen, wenn neue Impulse an sie herangetragen werden. Sie passt sich innerhalb kurzer Zeit veränderten Arbeitssituationen an.

Selbsteinschätzung



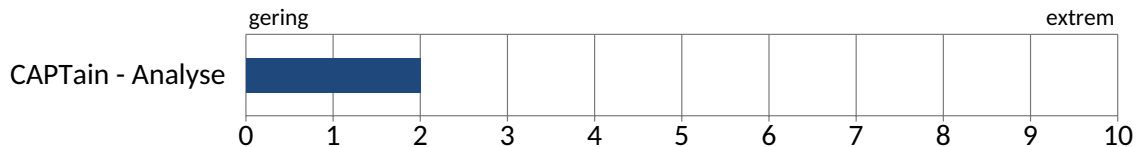
Die Person reagiert aufgeschlossen, wenn neue Impulse an sie herangetragen werden. Sie passt sich innerhalb kurzer Zeit veränderten Arbeitssituationen an.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Aufgabenstellungen wie in der Revision oder der Qualitätssicherung verlangen eine prüfende Haltung gegenüber allem Neuen. Auch Verwaltungsstrukturen sind oft nicht veränderungsaffin. In diesen beiden Fällen werden niedrige Skalenwerte verlangt. In veränderungsintensiven Arbeitsumgebungen wie F&E, Marketing und Werbung etc. werden hingegen hohe Skalenwerte erwartet. Je nach Position und Aufgabenstellung ist zu beachten, ob es, wie bei dieser CAPTain-Dimension, darauf ankommt, Neuerungen aufzugreifen und sich ihnen anzuschließen, oder aber, wie in der Dimension Kreativität (F4) erfasst, sich selbst kreative Innovationen einfallen zu lassen. Oder ob sogar beides gewünscht ist.

A11 Beständigkeit

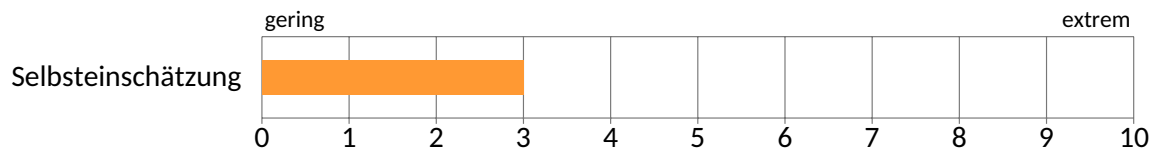
Mit dieser Dimension wird das Bestreben erfasst, Aufgaben persönlich zu erledigen. Geringe Werte weisen darauf hin, dass nicht alle angefangenen Arbeiten auch persönlich zu Ende geführt werden. Hohe Werte kennzeichnen Personen, die auf jeden Fall und unter allen Umständen ihre Arbeit zu Ende führen wollen.

CAPTain - Analyse



Die Person führt nicht alle Arbeiten unbedingt persönlich zu Ende. Sie kann gut Aufgaben hintanstellen oder an andere abgeben.

Selbsteinschätzung



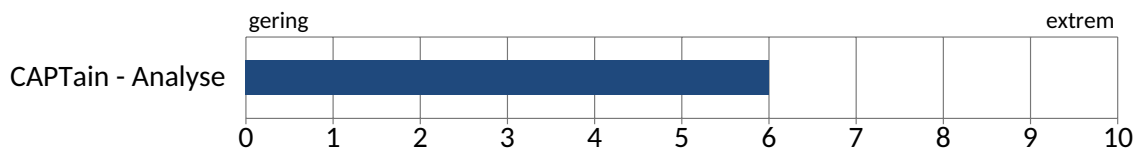
Die Person führt nicht alle Arbeiten unbedingt persönlich zu Ende. Sie kann gut Aufgaben hintanstellen oder an andere abgeben.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Auch wenn bei vielen Positionen eine gewisse Hartnäckigkeit bei der Aufgabenerledigung gefordert wird, müssen heutzutage die Menschen bei der Vielzahl ihrer Aufgaben und der allgemeinen Informationsflut stärker als früher auswählen, womit sie sich selbst beschäftigen. Die Skalenwerte sind heute im Durchschnitt niedriger. Bei vielen Führungspositionen besteht die Tätigkeit zum guten Teil darin, Aufgabenstellungen zu definieren und zu delegieren. Für manche Aufgaben – wie z. B. im Vertrieb – ist es erfolgsrelevant, immer wieder selbst zu entscheiden, welche Aktivität erfolgsversprechend sein wird und welche eher nicht, und sich dann auf die richtige zu konzentrieren. In beiden Fällen ist ein eher niedriger Skalenwert sinnvoll. Hohe Skalenwerte sind dann gefordert, wenn eine persönliche, nicht delegierbare und zuverlässige Aufgabenerledigung zwingend erforderlich ist, wie z. B. bei Spezialistenaufgaben im Sicherheitsbereich.

B1 Führungsstärke (Führungskräfte & Unternehmensleitung)

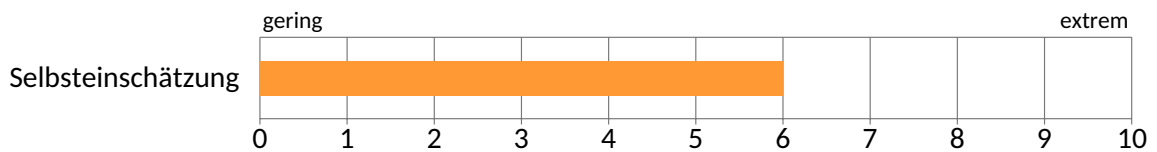
Diese Dimension beschreibt, inwiefern eine Führungskraft verbindliche Vorgaben macht, die Richtung vorgibt und ihre Mitarbeiter hinter sich bringt. Personen mit geringen Werten vermeiden die Übernahme dieser Weisungskompetenz. Bei mittleren Skalenwerten hat die Führungskraft Einfluss auf die Entscheidungen in der Gruppe, ohne jedoch die Mitarbeiter dominieren zu wollen. Bei hohen Skalenwerten sieht die Führungskraft sich eindeutig als diejenige, die in der Gruppe bestimmt und die Richtung vorgibt.

CAPTain - Analyse



Die Person zeigt ein Führungsverhalten, bei dem sie aktiv darauf hinwirkt, dass die notwendigen Entscheidungen getroffen werden. Sie will aber nicht die Gruppe dominieren.

Selbsteinschätzung



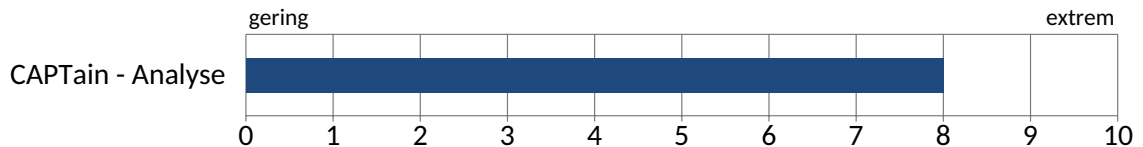
Die Person zeigt ein Führungsverhalten, bei dem sie aktiv darauf hinwirkt, dass die notwendigen Entscheidungen getroffen werden. Sie will aber nicht die Gruppe dominieren.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Hohe Skalenwerte werden in der Regel in Funktionen erwartet, in denen die Führungskraft die volle inhaltliche Verantwortung für die Arbeitsergebnisse der Mitarbeiter hat. Mittlere Werte sind vor allem dann gefragt, wenn die Mitarbeiter so kompetent und motiviert sind, dass sie auch wichtige Themen mitentscheiden können und sollen.

B2 Delegation (Führungskräfte & Unternehmensleitung)

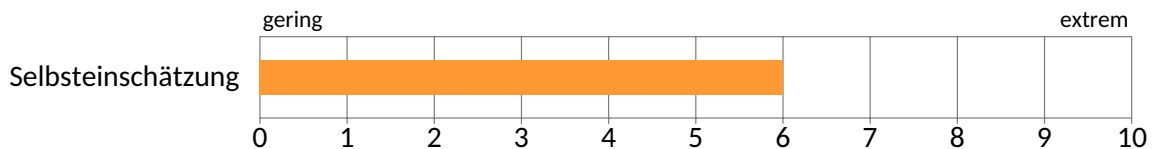
Eine Aufgabe von Führungskräften ist die Delegation von Aufgaben. Niedrige Werte auf dieser Dimension haben Personen, die nicht gern delegieren, sondern sich mit vielen Aspekten lieber selbst beschäftigen. Hohe Werte haben Personen, die vor allem durch andere arbeiten.

CAPTain - Analyse



Die Person arbeitet durch andere. Sie sieht ihre Aufgabe vor allem darin, Aufgaben und Kompetenzen zu verteilen und den Überblick zu bewahren.

Selbsteinschätzung



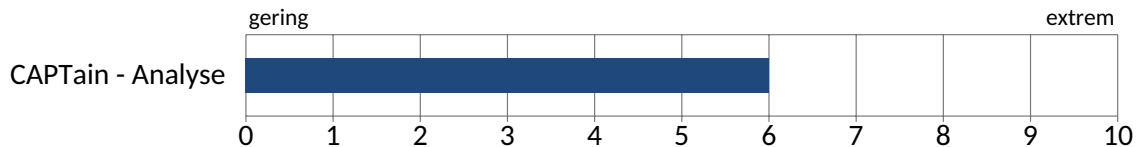
Die Person delegiert nicht selten Aufgabenstellungen an andere. Bei einigen will sie es jedoch selbst genau wissen.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Je höher in der Hierarchie eine Führungsfunktion angesiedelt ist, desto höher sollte der Skalenwert sein, ohne jedoch einen Extremwert zu erreichen. Fachlich geprägte Führungsaufgaben verlangen einen eigenen Einblick in die wichtigen Details, was sich in einem mittleren Skalenwert niederschlagen sollte.

B3 Einflussnahme (Führungskräfte & Unternehmensleitung)

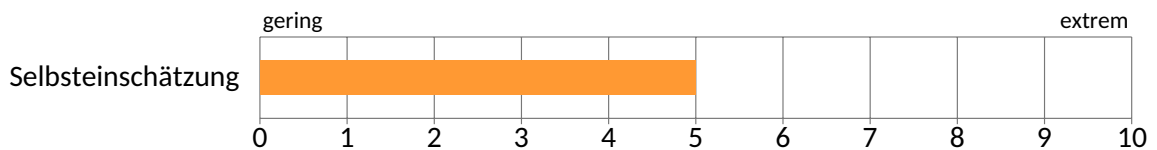
Eine Aufgabe von Führungskräften besteht darin, Verantwortung für das Tun der Mitarbeitenden zu übernehmen und sie mit Anweisungen oder als Ratgeber anzuleiten und zu steuern. Führungskräfte mit niedrigen Werten tun dies nicht. Führungskräfte mit hohem Wert sehen sich stark in der Verantwortung für andere und nehmen häufig und kontinuierlich Einfluss.

CAPTain - Analyse



Die Person will wissen, was die Mitarbeiter tun und nimmt gerne durch Nachfragen und mit Hinweisen Einfluss auf deren Vorgehensweise.

Selbsteinschätzung



Die Person ist gerne für andere verantwortlich. Sie interessiert sich dafür, was die Mitarbeiter aktuell tun und gibt gerne Tipps und Hinweise, muss sich aber nicht in alles einmischen.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Unselbstständige und wenig kompetente Mitarbeitende machen eine enge Anleitung und Unterstützung erforderlich. Dann sollten die Skalenwerte ihrer Führungskraft hoch sein. Sehr kompetente und motivierte Mitarbeitende benötigen mehr Freiraum. Ihre Führungskraft sollte einen eher mittleren Skalenwert haben. Ein mittlerer Skalenwert ist auch dann angemessen, wenn die Arbeitsweise der Mitarbeitenden bereits sehr stark durch technische Einrichtungen vorgegeben und gesteuert wird.

B4 Autoritätsorientierung

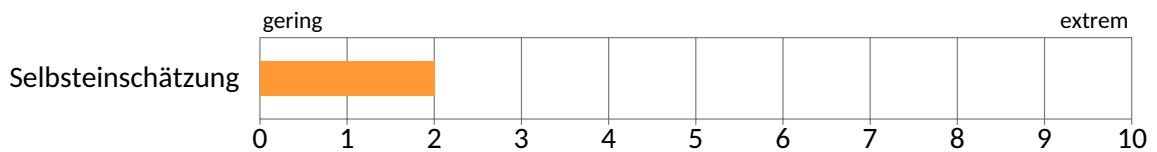
Mit dieser Dimension wird beschrieben, ob eine Person ihrer Führungskraft keine besondere Autorität zuschreibt und ihr auf Augenhöhe begegnet oder ob sie sich sehr an der Person der Führungskraft und ihren Vorstellungen orientiert. Im ersten Fall geht die Person eher kollegial mit ihrer Führungskraft um und stellt deren Vorstellungen auch schon einmal infrage. Im zweiten Fall bemüht sie sich sehr, den Erwartungen der Führungskraft zu entsprechen und beachtet auch ein persönliches Unterordnungsverhältnis.

CAPTain - Analyse



Die Person lässt sich nur von der Sache und nicht von der Person der Führungskraft beeinflussen. Ein persönliches Unterordnungsverhältnis lehnt sie ab. Sie arbeitet sehr eigenverantwortlich.

Selbsteinschätzung



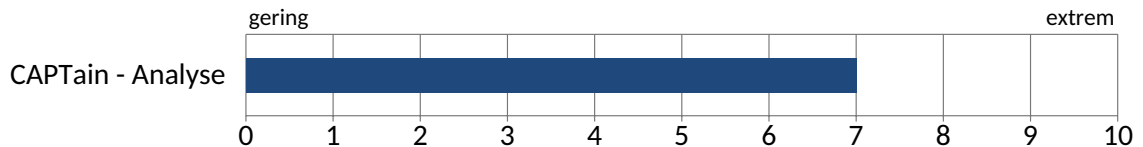
Die Person sucht ein ungezwungenes Verhältnis zu ihrer Führungskraft. Sie leistet ihre Arbeit, ohne dass sie sich in besonderem Maße an den möglichen Erwartungen oder an der Person ihrer Führungskraft orientiert.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: In der Regel möchte man heutzutage selbstbewusste und eigenständige Mitarbeitende, die eher niedrige Skalenwerte haben. Allerdings wird von den Mitarbeitenden auch oft Loyalität gegenüber der Führungskraft und die Anerkennung der Führungsposition gewünscht, was für einen tendenziell mittleren Skalenwert spricht.

C1 Entscheidungsfreude

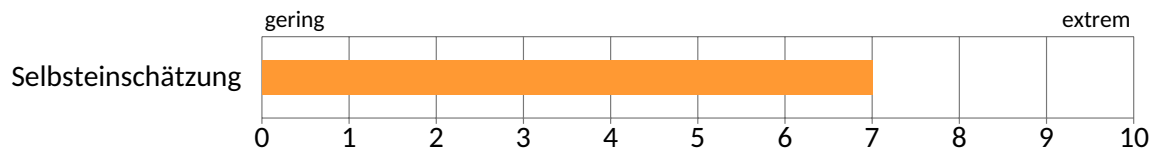
Mit dieser Dimension wird gemessen, wie grundsätzlich vorsichtig oder unbefangen eine Person die Entscheidungen ihres Kompetenzbereiches trifft. Manche Menschen lassen Entscheidungen lange reifen. Andere sind bereit, Risiken einzugehen und entscheiden spontan aus der Situation heraus.

CAPTain - Analyse



Die Person scheut sich nicht, Entscheidungen zu treffen. Sie kommt ohne Zögern zeitnah zu einem Entschluss.

Selbsteinschätzung



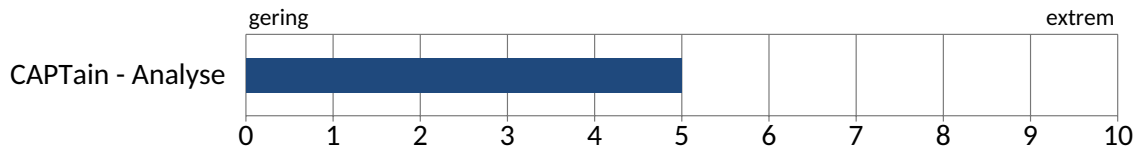
Die Person scheut sich nicht, Entscheidungen zu treffen. Sie kommt ohne Zögern zeitnah zu einem Entschluss.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Führungskräfte sollten über erkennbare Entscheidungsfreude verfügen, wenn sie nicht die Abläufe verzögern sollen. Ein mittlerer bis höherer Skalenwert ist deshalb für sie angemessen. Auch von Führungsnachwuchskräften sollte ein solcher Wert erwartet werden. Personen, deren Aufgabe es ist, Entscheidungen vorzubereiten, dürfen niedrigere Skalenwerte haben.

D1 Selbstbehauptung

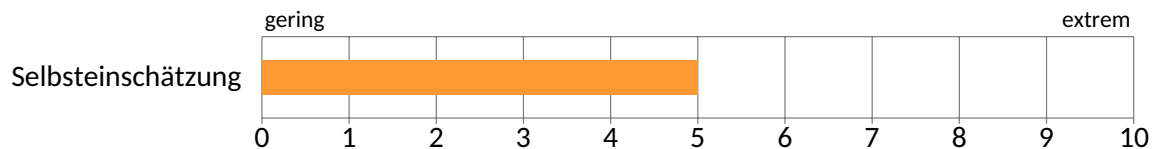
Es geht in dieser Dimension um die Bereitschaft, eigene Interessen und Vorstellungen einzubringen und gegebenenfalls gegen Widerstände durchzusetzen. Manche Personen sind dabei sehr offensiv und konsequent, andere halten sich – bis zur Selbstverleugnung – zurück.

CAPTain - Analyse



Die Person tritt erkennbar für ihre Überzeugung und Interessen ein, auch wenn dies zu Konflikten führt. Sie muss sich aber nicht immer durchsetzen.

Selbsteinschätzung



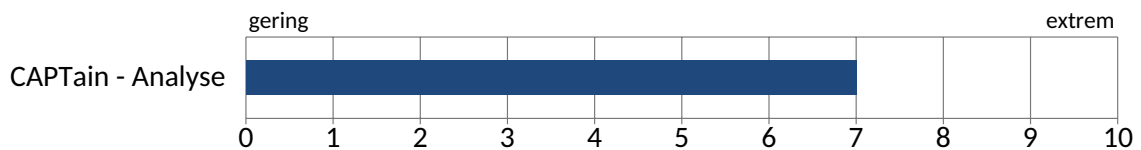
Die Person tritt erkennbar für ihre Überzeugung und Interessen ein, auch wenn dies zu Konflikten führt. Sie muss sich aber nicht immer durchsetzen.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Von Personen mit Moderatorenfunktion und in manchen helfenden Berufen wird erwartet, dass persönliche Interessen und Vorstellungen zurückgestellt werden. Niedrigere Skalenwerte sind dann angemessen. Hohe Skalenwerte sprechen für ein Verhalten, das sehr konflikträftig ist. In der westlichen Kultur ist es allgemein erwünscht und üblich, die eigene Position deutlich zu machen und sie nachhaltig zu vertreten. Das wird aber z. B. in Asien als zu direkt und unhöflich empfunden.

D2 Wettbewerbsorientierung

Diese Dimension beschreibt, ob eine Person den Wettbewerb sucht und zu den Besten gehören will oder ob sie konkurrierendes Verhalten für sich ablehnt. Leistungssportler haben auf dieser Dimension sehr hohe Werte. Für sie ist der Vorsprung gegenüber den anderen entscheidend, und sei er noch so klein. Personen mit niedrigen Skalenwerten können trotzdem einen hohen Anspruch an die Qualität der eigenen Arbeit haben. Doch diesen Anspruch haben sie dann für sich selbst und nicht im Vergleich zu anderen.

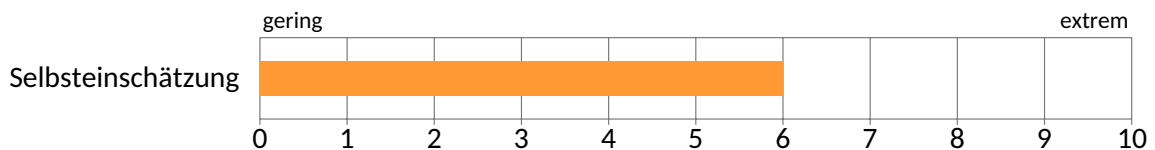
CAPTain - Analyse



Die Person vergleicht sich mit anderen und konkurriert gerne mit ihnen. Sie unternimmt viel, um besser als andere zu sein.

Da die Person gleichzeitig sehr einsatzfreudig ist (A1), zeigt sie eine sehr hohe Leistungsbereitschaft.

Selbsteinschätzung



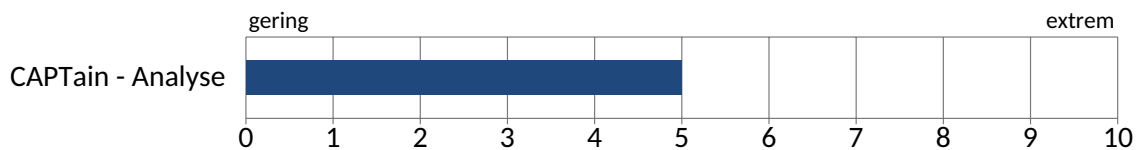
Die Person zeigt einen gewissen Ehrgeiz, positiv aufzufallen. Sie will ihre Arbeit gut machen, vielleicht auch manchmal besser als andere.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Eine hohe Wettbewerbsorientierung ist ein starker Leistungstreiber. Sie wird deshalb häufig gewünscht. Gerne wird mit Konkurrenzdenken die Leistungsmotivation der Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen angefeuert, z. B. im Vertrieb. Eine zu hohe Wettbewerbsorientierung ist allerdings dem Teamgedanken und einer guten Zusammenarbeit abträglich. Sehr wettbewerbsorientierte Menschen reagieren mit starken Gefühlen auf Erfolg und Misserfolg. Wenn sie ihr Ziel nicht erreichen, ärgern sie sich womöglich sehr. Vielfach reagieren sie zudem mit Unverständnis auf andere, die nicht so ehrgeizig sind. Eine geringe persönliche Wettbewerbsorientierung kann hingegen dazu führen, dass eine Person trotz guter Leistungen wenig wahrgenommen wird.

D3 Selbstbeherrschung

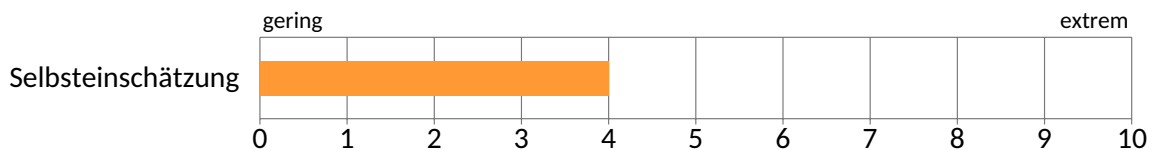
Manche Menschen sind sehr beherrscht und bleiben auch dann freundlich und nett, wenn ihnen etwas missfällt. Manchmal wirken sie dadurch allerdings auch verschlossen oder wenig authentisch. Andere können oder wollen ihr Missfallen nicht zurückhalten. Mit einer zuweilen harschen Art, ihre Kritik zu äußern, können sie andere irritieren oder gar verletzen. Personen mit mittleren Werten sind normalerweise offen und authentisch, stellen sich aber mit ihren Äußerungen auf die Situation ein.

CAPTain - Analyse



Die Person zeigt normalerweise offen ihre Befindlichkeit, kann aber bei Bedarf ihre negativen Gefühle auch zurückhalten.

Selbsteinschätzung



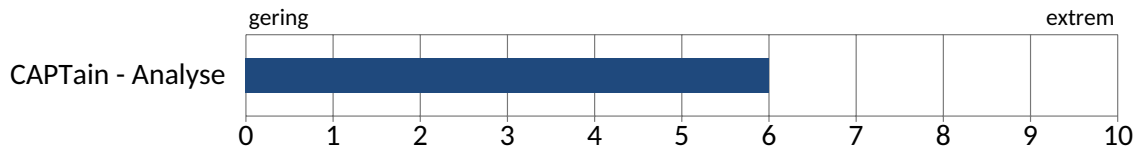
Die Person zeigt normalerweise offen ihre Befindlichkeit, kann aber bei Bedarf ihre negativen Gefühle auch zurückhalten.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: In der Gastronomie oder in der Tourismusbranche, z. B. im Rezeptionsbereich oder von Servicekräften im Flugverkehr, wird eine sehr hohe Selbstbeherrschung verlangt. Auf den meisten anderen Positionen ist es in der Regel für eine offene und effektive Kommunikation günstiger, wenn man auch seinen Unmut erkennbar machen kann. Dabei sollte man jedoch immer berücksichtigen, in welcher Situation man sich befindet. In Bezug auf die Selbstbeherrschung gibt es zudem sehr unterschiedliche kulturelle Normen. In Deutschland wird eine direkte Art akzeptiert, in Großbritannien ein höflich-verhaltener Umgang mit Gefühlen gewünscht, in Asien findet sich eine sehr hohe Selbstbeherrschung bis hin zur Undurchschaubarkeit. Diese Unterschiede spiegeln sich auch in den Skalenwerten wieder.

D4 Veränderungskraft

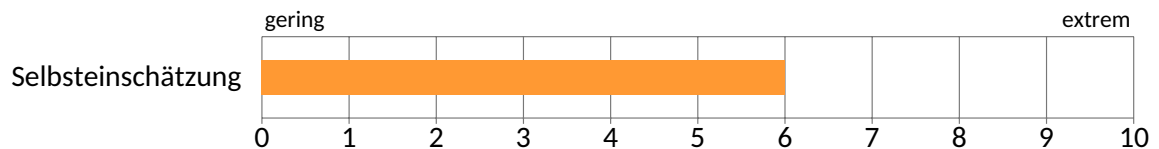
Menschen, die den persönlichen Ehrgeiz und die Durchsetzungsstärke haben, um Dinge voranzutreiben, und die Neuerungen aufgreifen und ausprobieren wollen, verfügen nach CAPTain über große Veränderungskraft. Personen mit niedrigen Werten auf dieser Dimension sind ohne Schwung für Neuerungen.

CAPTain - Analyse



Die Person hat den Ehrgeiz und Einfluss, Neuerungen voranzutreiben.

Selbsteinschätzung



Die Person hat den Ehrgeiz und Einfluss, Neuerungen voranzutreiben.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: In der Regel wird heutzutage ein aktives Mittragen von Veränderungen erwartet. Das entspricht einem mittleren bis höheren Skalenwert.

D5 Operative Umsetzung

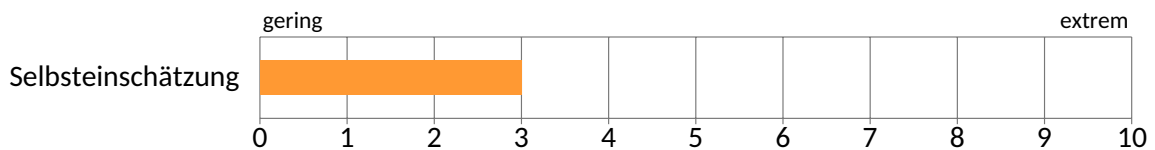
Operative Aufgaben erfordern die sorgfältige und zuverlässige Umsetzung, während vor allem strategische Managementaufgaben eine überblickshafte Beschäftigung mit den Themen verlangen. Personen mit hohem Wert auf dieser Dimension sehen ihre Tätigkeit in der genauen und zuverlässigen Erledigung ihrer Aufgaben. Personen mit niedrigem Wert sind überblicksorientiert und interessieren sich mehr für die großen Zusammenhänge.

CAPTain - Analyse



Die Person beschäftigt sich immer wieder kurz und überblickshaft mit den großen Zusammenhängen.

Selbsteinschätzung



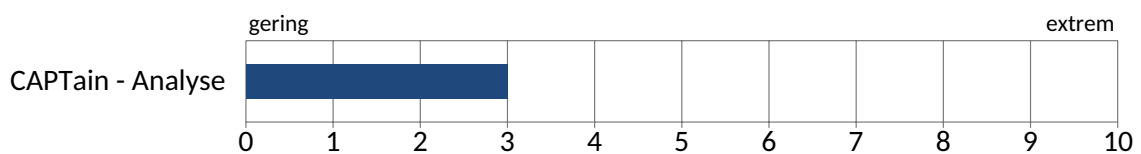
Die Person berücksichtigt die bereichsübergreifenden Zusammenhänge und setzt ihre Prioritäten.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Je höher die Managementposition ist, desto tendenziell niedriger sollten die Skalenwerte sein. Wenn bei Fachaufgaben die persönliche Arbeitsweise durch hohe Fehlerfreiheit und Zuverlässigkeit geprägt sein soll, sollten die CAPTain-Ergebnisse höhere Werte erreichen. Da heutzutage Fehlerfreiheit und Zuverlässigkeit meist durch technische Vorrichtungen und Systeme sichergestellt werden, werden sehr hohe Skalenwerte nur noch selten gefordert und erreicht.

D6 Vitalität

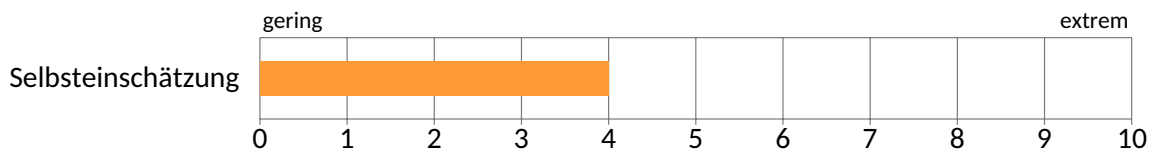
Bewegungsmangel aber auch die Überforderung des Körpers führen zu verminderter Vitalität. Dies beeinträchtigt die Leistungsfähigkeit und die Belastbarkeit einer Person. Die CAPTain-Dimension Vitalität ist vor allem für Mitarbeitende im mittleren und etwas fortgeschrittenen Alter relevant. Niedrige Skalenwerte weisen darauf hin, dass eine Person wenig sorgsam mit ihrem körperlichen Wohlergehen umgeht und sich womöglich oft ausgebrannt und müde fühlt. Hohe Skalenwerte zeigen an, dass die Person ihrem körperlichen Wohlergehen einen großen Wert beimisst, für Ausgleich sorgt und sich sportlich betätigt.

CAPTain - Analyse



Die Person achtet wenig auf ihr körperliches Wohlergehen. Sie könnte vitaler sein.

Selbsteinschätzung



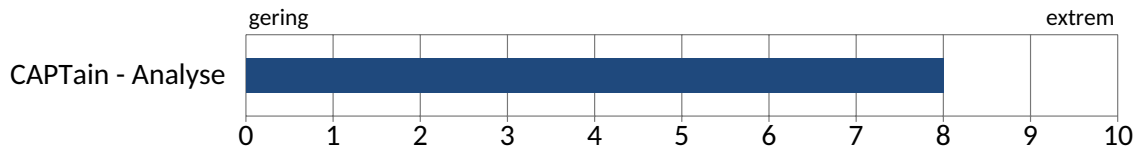
Die Person achtet wenig auf ihr körperliches Wohlergehen. Sie könnte vitaler sein.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Auch Leistungssportler und Fitnessfans können auf dieser Dimension niedrige Skalenwerte haben. Denn die Dimension erfasst nicht körperliches Leistungsvermögen, sondern Vitalität. Diese kann bei hoher körperlicher Beanspruchung eingeschränkt sein. Sehr hohe Skalenwerte können einen Hinweis darauf sein, dass die Person ihrer körperlichen Verfassung einen höheren Wert beimisst als ihrer Arbeitstätigkeit.

E1 Konsensorientierung

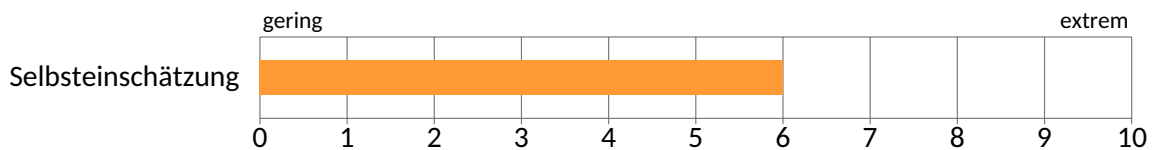
Für manche Menschen stehen die Aufgabe und die sachliche Richtigkeit absolut im Vordergrund. Sie wirken unsensibel für Empfindungen anderer und zeigen wenig Empathie. Anderen liegt sehr an Konsens und einem harmonischen Miteinander. Sie sind sehr aufmerksam für die Belange der anderen und verhalten sich rücksichtsvoll.

CAPTain - Analyse



Für die Person haben Konsens und ein harmonisches Miteinander am Arbeitsplatz einen hohen Wert. Sie ist sehr rücksichtsvoll und stellt sich auf die anderen ein.

Selbsteinschätzung



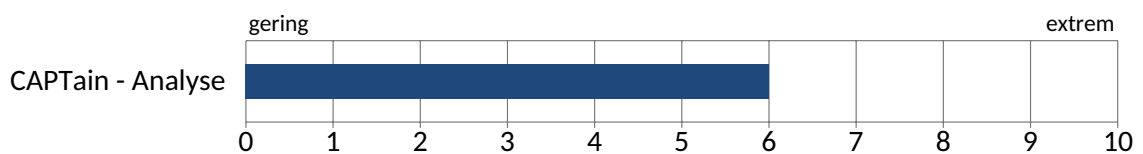
Die Person legt erkennbar Wert auf ein gutes Miteinander am Arbeitsplatz. Sie stellt sich auch auf die anderen ein und sucht nach Möglichkeit einen Konsens. Tragfähige vertrauensvolle Beziehungen sind ihr wichtig.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: In der Revision oder der Qualitätssicherung ist in der Regel eine persönliche Unbestechlichkeit gefordert, wie sie sich in eher niedrigen Skalenwerten widerspiegelt. Sehr hohe Werte findet man eher in pflegerischen und helfenden Berufen. Leicht höhere Skalenwerte sind für Aufgaben günstig, bei denen immer wieder eine Zusammenführung unterschiedlicher Interessen angestrebt wird. Dies kann bei Verhandlungen oder in der Mitarbeiterführung der Fall sein.

E2 Nähebedürfnis

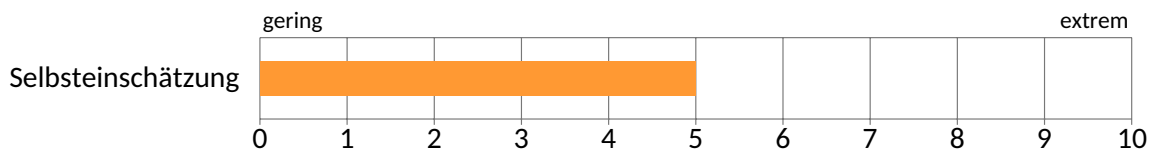
Das Streben nach Nähe ist eine Grundausrichtung der Menschen. Für Personen mit einem großen Nähebedürfnis sind Mitmenschlichkeit und Harmonie wichtig. Diese CAPTain-Dimension erfasst, wie diese Grundausrichtung im Kontakt mit anderen, auch in der Gruppensituation, gelebt wird. Personen mit hohen Skalenwerten auf dieser CAPTain-Dimension sind meist sehr freundlich, empathisch und rücksichtsvoll. Sie passen sich an, wollen aber beachtet werden. Im Extremfall sind sie von der Zustimmung anderer abhängig. Ein geringes Bedürfnis nach Nähe macht eine Person unabhängiger, aber vielleicht auch weniger zugehörig.

CAPTain - Analyse



Die Person sucht eine gewisse Nähe zu anderen. Sich gut mit ihnen zu verstehen, ist ihr wichtig.

Selbsteinschätzung



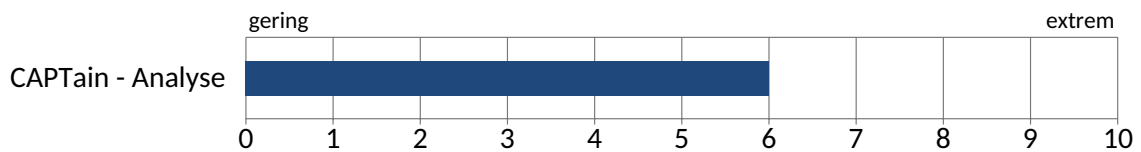
Die Person sucht eine gewisse Nähe zu anderen. Sich gut mit ihnen zu verstehen, ist ihr wichtig.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: In sozialen und helfenden Berufen ist oft eine ausgeprägte Näheorientierung anzutreffen, da man den Unterstützungssuchenden sehr nahe kommt und gleichzeitig seine eigenen Anliegen und Wünsche zurückstellen muss. Allerdings kann dabei die notwendige professionelle Distanz verloren gehen. In Managementfunktionen erwartet man auf jeden Fall eher niedrige Ausprägungen des Nähebedürfnisses.

E3 Bedürfnis nach Aufmerksamkeit

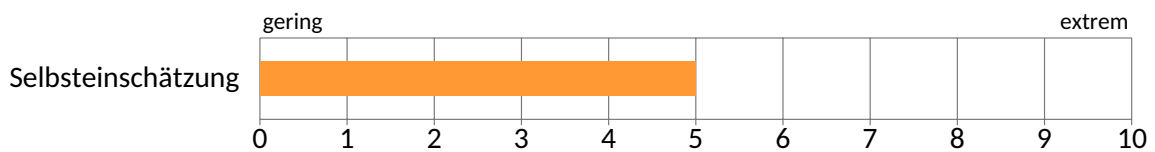
Diese Dimension kennzeichnet die Bereitschaft einer Person, speziell in der Gruppensituation Aufmerksamkeit auf sich zu ziehen und im Mittelpunkt zu stehen. Geringe Skalenwerte beschreiben eine in der Gruppensituation kommunikativ eher unauffällige, hohe Skalenwerte eine sehr auf Wirkung bedachte Person. Ein niedriger Skalenwert bedeutet nicht, dass die Person nicht im Zweierkontakt sehr kommunikativ sein kann. Einen hohen Skalenwert können hingegen auch Personen erreichen, die außerhalb der Gruppensituation nicht besonders kontaktstark sind.

CAPTain - Analyse



Die Person will in einer Gruppensituation beachtet werden. Sie trägt die eigenen Ansichten gerne vor und versteht es, sich Aufmerksamkeit zu verschaffen, ohne sich jedoch dauernd in den Vordergrund zu drängen.

Selbsteinschätzung



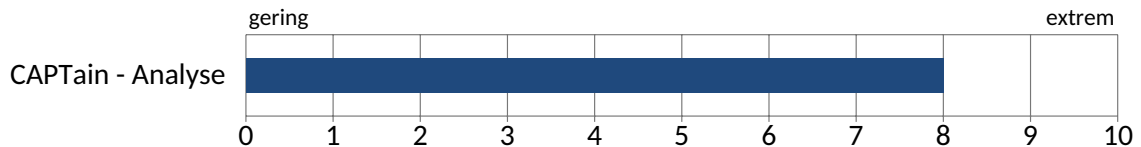
Die Person will in einer Gruppensituation beachtet werden. Sie trägt die eigenen Ansichten gerne vor und versteht es, sich Aufmerksamkeit zu verschaffen, ohne sich jedoch dauernd in den Vordergrund zu drängen.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Von Führungskräften und von den Außendienstmitarbeitern, die auf Kundenevents auftreten sollen, erwartet man oft etwas höhere Skalenwerte. Niedrige Werte sollten z. B. Coaches haben, die in Gruppen arbeiten. Trainer und Trainerinnen haben in der Regel hohe Werte.

E4 Kontaktorientierung

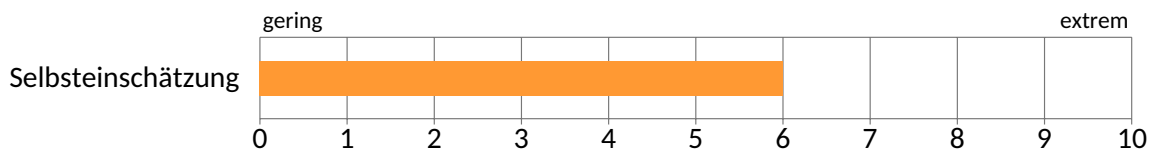
Personen mit hohen Werten auf dieser Dimension haben ein großes Bedürfnis, sich anderen gegenüber zu öffnen und auch Persönliches mitzuteilen. Sie pflegen auch am Arbeitsplatz einen freundschaftlichen Umgangsstil. Personen mit niedrigen Werten sind in ihrer Kontaktgestaltung eher nüchtern und rein aufgabenbezogen.

CAPTain - Analyse



Es ist der Person ein Bedürfnis, zu möglichst vielen einen freundschaftlichen Kontakt von Mensch zu Mensch zu haben und offen miteinander umzugehen. Dabei unterschreitet sie womöglich manchmal die soziale Distanz. Sie reagiert in zwischenmenschlichen Dingen auch emotional.

Selbsteinschätzung



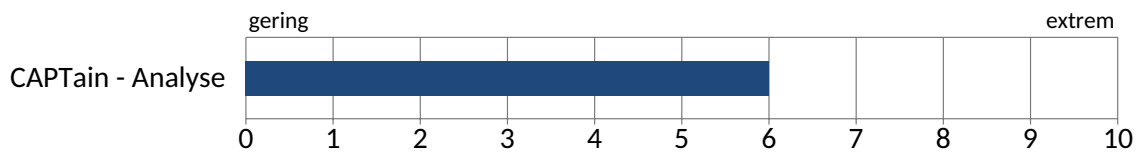
Die Person legt Wert auf einen Kontakt von Mensch zu Mensch. Sie geht auf andere zu, teilt sich mit und stellt einen persönlichen Draht her.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Je höher eine Führungsposition in der Hierarchie angesiedelt ist, desto autonomer muss darin agiert werden, was auch eine gewisse persönliche Distanz zu anderen notwendig macht. Für viele Aufgabenstellungen und manche Kulturumgebungen ist es jedoch nützlich, wenn man auf andere offen zugehen und bei Bedarf das Eis brechen kann. Dafür sind mittlere Werte kennzeichnend. Wer in seinem eigenen Team in die Führungsposition aufsteigt, steht vor der Herausforderung, gegenüber dem bisherigen Kollegenkreis einen Umgangsstil entwickeln zu müssen, der der neuen Rolle angemessen ist, und sollte gegebenenfalls weniger auf der freundschaftlichen Ebene kommunizieren.

E5 Gruppenorientierung

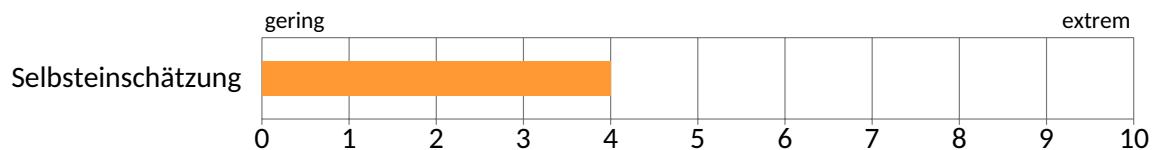
Das Bedürfnis nach Zugehörigkeit und Geborgenheit ist eines der Grundmotive menschlichen Handelns. Dies kann jedoch sehr unterschiedlich ausgeprägt sein und auf verschiedene Art gelebt werden. Diese CAPTain-Dimension erfasst, wie stark bei einer Person dieses Motiv in Bezug auf die Gruppe zum Tragen kommt. Manche Menschen brauchen die Zugehörigkeit zu einer Gruppe, um sich wohlfühlen, andere empfinden sich mehr als Individuum, das unabhängig von den Meinungen und Absichten der Gruppe handelt.

CAPTain - Analyse



Die Person gehört gern zu einer Gruppe. Sie orientiert sich an dem, was die anderen machen und würde sich nicht ohne Weiteres gegen die Gruppe stellen.

Selbsteinschätzung



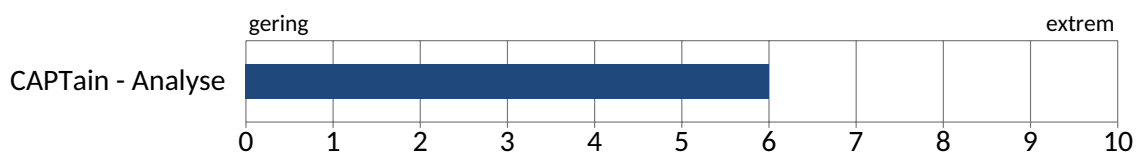
Die Person hat Anschluss an die Gruppe, behält aber ihre Unabhängigkeit.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Führungskräfte sollten einen tendenziell niedrigen Skalenwert haben, um sich auch, ohne inneren Konflikt gegen die Gruppe stellen zu können. Auch in Bezug auf diese CAPTain-Dimension gibt es bedeutsame kulturelle Unterschiede. Während im westlichen Kulturkreis der Individualismus gefördert wird, sind z. B. osteuropäische Menschen in der Regel viel gemeinschaftsorientierter.

E6 Kooperation

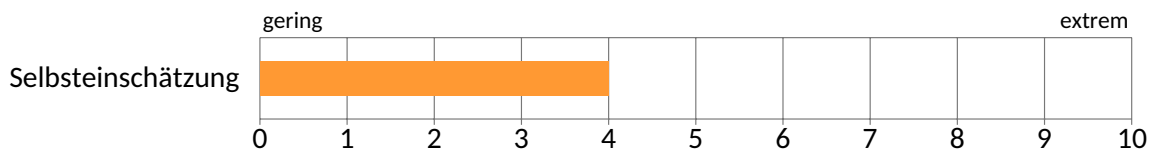
Für die Zusammenarbeit eines Teams ist es von Bedeutung, ob die Mitglieder bereit sind, sich in gewissem Grade anzupassen, sich abzustimmen und gegenseitig zu unterstützen. Diese CAPTain-Dimension erfasst den Grad und die Intensität der arbeitsteiligen Zusammenarbeit, die eine Person möchte oder auch benötigt, und zwar unabhängig davon, ob sie einen direkten persönlichen Kontakt zu den anderen hat oder ob sie in einem virtuellen Team arbeitet. Personen mit niedrigen Werten kümmern sich wenig um eine enge Zusammenarbeit. Personen mit hohem Skalenwert legen großen Wert auf Kooperation und fügen sich gerne ein.

CAPTain - Analyse



Die Person arbeitet in enger Abstimmung mit anderen. Sie engagiert sich für eine gute Zusammenarbeit.

Selbsteinschätzung



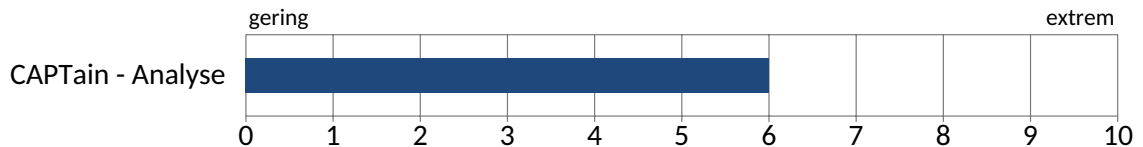
Die Person stimmt sich mit den anderen ab, handelt aber oft für sich allein.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Echte Teamarbeit verlangt mittlere Skalenwerte. Hohe Skalenwerte können bedeuten, dass die Person auf die Hilfe und Unterstützung der anderen angewiesen ist.

F1 Führungsrolle

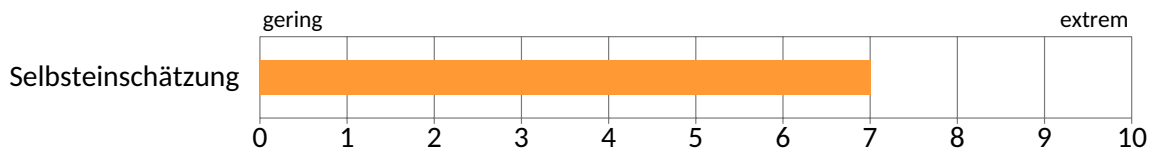
Personen, die an ihre Führungsqualitäten glauben, Verantwortung übernehmen wollen, Ideen verkaufen und andere motivieren können, umgänglich sind, respektiert werden, zu fordern wagen und Gefolgschaft finden, nehmen nach CAPTain eine Führungsrolle ein. Personen mit hohen Werten zeigen entsprechende Verhaltensweisen, Personen mit niedrigen Werten agieren vor allem als einfaches Teammitglied.

CAPTain - Analyse



Die Person nimmt in einer Führungsrolle auf das Geschehen und die Arbeit im Team Einfluss.

Selbsteinschätzung



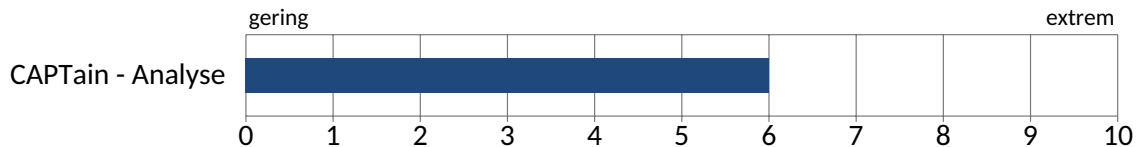
Die Person nimmt in einer Führungsrolle auf das Geschehen und die Arbeit im Team Einfluss.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Es ist oft ein Merkmal engagierter und erfolgreicher Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen, z. B. auch im Außendienst, dass sie sich für das Geschehen und die Arbeitsergebnisse im Team ein Stück weit verantwortlich fühlen und unterstützend Einfluss nehmen. Für Führungskräfte ist ein höherer Wert auf dieser Dimension unabdingbar.

F2 Koordination

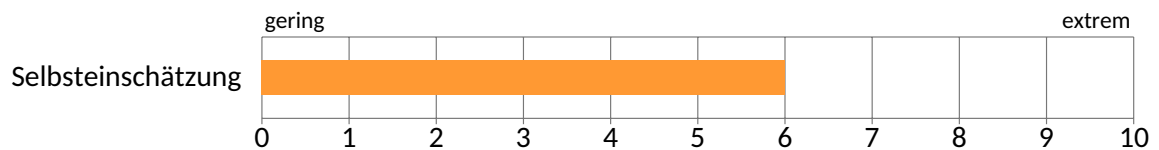
Diese Dimension zeigt an, ob Personen Verhaltensweisen zeigen, die gut zu einer Koordinierungsfunktion passen. Das bedeutet, dass eine Person auf einer kollegialen Ebene und als Mitglied des Teams die Zusammenarbeit fördert, gestaltet und unterstützt. Die entsprechenden Verhaltensweisen kann man zeigen, ohne offiziell einen Auftrag zur Koordination anderer übertragen bekommen zu haben.

CAPTain - Analyse



Die Person spielt in der Gestaltung einer zielgerichteten Zusammenarbeit meist eine aktive, konstruktive Rolle.

Selbsteinschätzung



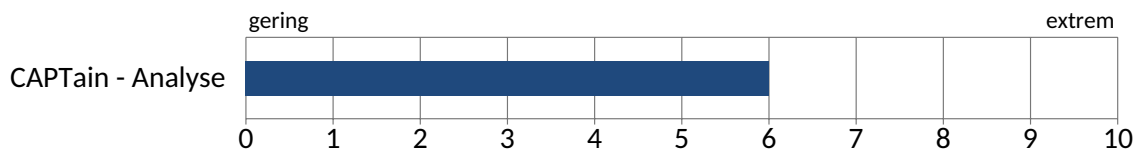
Die Person spielt in der Gestaltung einer zielgerichteten Zusammenarbeit meist eine aktive, konstruktive Rolle.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Diese Dimension von CAPTain erfasst die zielgerichtete Koordination anderer aus der Rolle eines voll integrierten Teammitglieds heraus. Deshalb werden auf Führungspositionen mit Personalverantwortung oft nicht ganz so hohe Werte erwartet. In der Projektleitung sollte hingegen ein möglichst hoher Skalenwert erreicht werden.

F3 Basisverkaufspotenzial

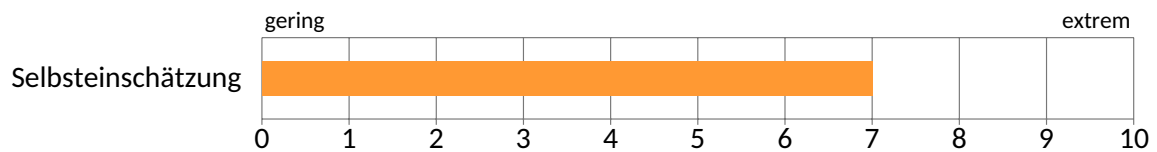
Verkauft wird nicht nur an Kunden, sondern zunehmend auch innerhalb des Unternehmens: Man verkauft sich selbst, das eigene Konzept, die neue Idee. Keine Angst zu haben, vor fremden Menschen aufzutreten, Spaß daran, anderen etwas zu verkaufen, ein hohes Aktivitätsniveau und die Bereitschaft, sich ambitioniert Herausforderungen zu stellen, sind Hinweise für eine extrovertierte und erfolgsorientierte Haltung, mit der man andere überzeugen und gewinnen kann. Dieses Potenzial ist natürlich auch bei Menschen anzutreffen, die sich eine Tätigkeit im Verkauf (noch) nicht vorstellen können.

CAPTain - Analyse



Die Person zeigt teilweise eine extrovertierte und erfolgsorientierte Grundhaltung. Von sich aus sucht sie jedoch eher seltener die Möglichkeit, sich und ihr Thema zu präsentieren und andere dafür zu gewinnen.

Selbsteinschätzung



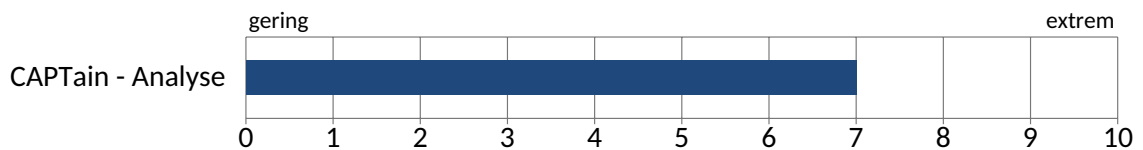
Die Person zeigt eine extrovertierte und erfolgsorientierte Grundhaltung. Sie verfügt über überdurchschnittlich ausgeprägte persönliche Voraussetzungen für verkäuferische Tätigkeiten. Von sich aus sucht sie die Möglichkeit, sich und ihr Thema zu präsentieren und andere dafür zu gewinnen.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Für Vertriebspositionen ist ein hoher Skalenwert unabdingbar. Aber auch im mittleren und oberen Management und auf allen anderen Positionen, bei denen das Präsentieren und Überzeugen wichtig ist, sollte dieses Kompetenzmerkmal erkennbar vorhanden sein.

F4 Kreativität

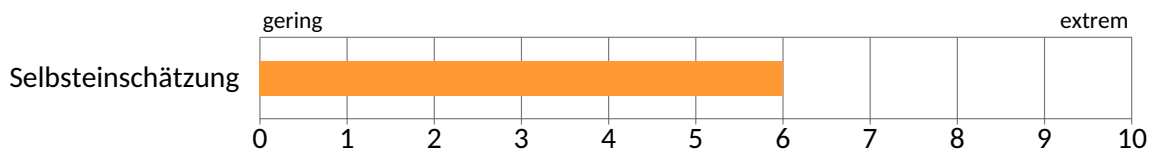
Musische Interessen sowie die Offenheit, Dinge infrage zu stellen, alte Denkgewohnheiten aufzugeben und sich auf Gedankenspiele einzulassen, werden bei CAPTain als Hinweise auf die Fähigkeit zu eigenen kreativen Ideen gewertet. Personen mit hohen Werten entwickeln immer wieder Vorschläge, wie man die Dinge anders und besser machen kann. Personen mit niedrigen Werten nehmen die Dinge einfach so, wie sie sind.

CAPTain - Analyse



Die Person entwickelt eigene Vorstellungen und Ideen, wie man etwas besser machen kann, vielleicht sogar etwas ganz Neues.

Selbsteinschätzung



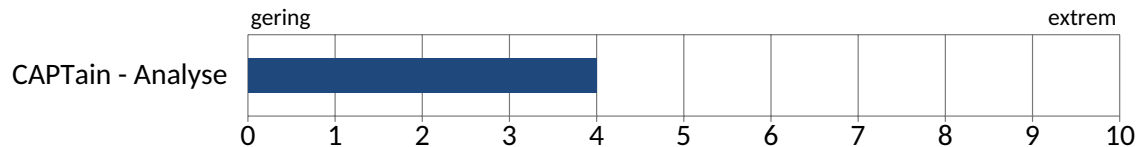
Die Person entwickelt eigene Vorstellungen und Ideen, wie man etwas besser machen kann, vielleicht sogar etwas ganz Neues.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: In Werbung und Marketing oder in der Forschung und Entwicklung sind oft hohe Skalenwerte anzutreffen. Ein erhöhter Wert kennzeichnet den kreativen Kopf. Niedrige Werte haben reine Umsetzer.

F5 Unterstützungsbedarf

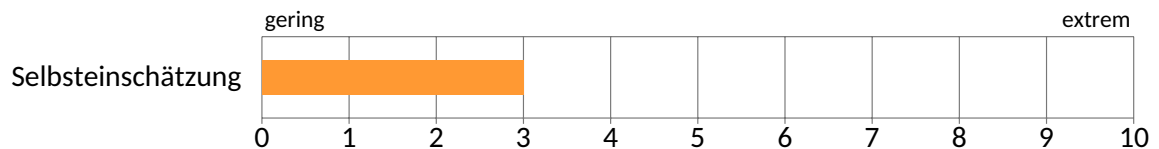
Auf dieser Dimension wird eingeschätzt, wie viel persönliche Ermutigung und Unterstützung eine Person bei der Arbeit benötigt. Ein niedriger Wert kennzeichnet Personen, die auch vor schwierigen und unbekanntem Situationen keine Angst haben. Hohe Werte weisen auf emotionale Unsicherheit und Unterstützungsbedarf hin.

CAPTain - Analyse



Die Person holt sich gerne eine zweite Meinung ein und ist offen für einen Ratschlag.

Selbsteinschätzung



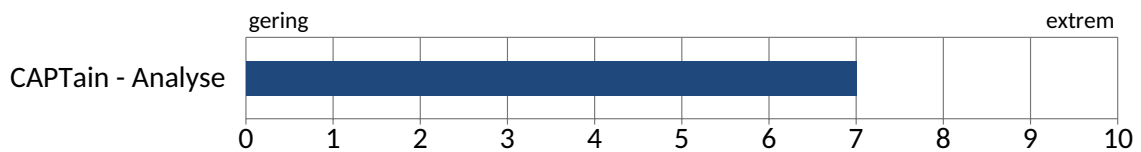
Die Person stellt sich auch schwierigen und unbekanntem Situationen. Sie braucht dafür wenig Ermutigung und Unterstützung durch andere.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Positionen, auf denen man sehr auf sich allein gestellt ist, wie z. B. im Außendienst, verlangen niedrige Skalenwerte. Personen mit sehr geringen Skalenwerten gelten gleichzeitig als nicht so einfach zu führen, da sie auch ohne Rückendeckung loslegen. Meist werden in Anforderungsprofilen mittlere bis niedrige Skalenwerte als wünschenswert definiert.

F6 Erfolgsorientierung

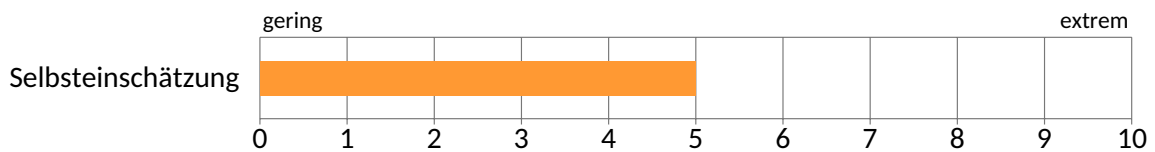
Eine wichtige Voraussetzung für Erfolg ist, dass man ihn will und an ihn glaubt. Manche Menschen gehen wie selbstverständlich davon aus, dass sie es schaffen werden, andere sind oft eher skeptisch und rechnen auch mit dem Misserfolg. Personen mit hohen Skalenwerten präsentieren sich als selbstbewusste und tatkräftige Erfolgsmenschen. Personen mit niedrigen Werten treten diesbezüglich zurückhaltender auf und sind mehr durchführungs- als erfolgsorientiert. Sie werden im Extrem vielleicht als Bedenkenträger wahrgenommen.

CAPTain - Analyse



Die Person will den persönlichen Erfolg und sie will ihn bald. Darauf richtet sie ihre Aktivitäten aus.

Selbsteinschätzung



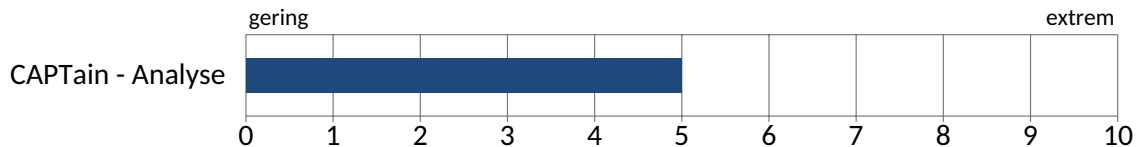
Die Person will erfolgreich sein. Sie zeigt Tatkraft und setzt sich für zügige Lösungen ein.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Manchmal benötigt man Antreiber, die ein Projekt mit Macht zum Erfolg führen. Personen mit hohen Skalenwerten sind dafür geeignet. Sehr hohe Werte beinhalten die Möglichkeit, dass die Qualität der Ergebnisse leidet. Niedrige Skalenwerte findet man vor allem in Arbeitsumgebungen, in denen vor allem die ordnungsmäßige und abgestimmte Durchführung Priorität hat.

F7 Aktivitätsniveau

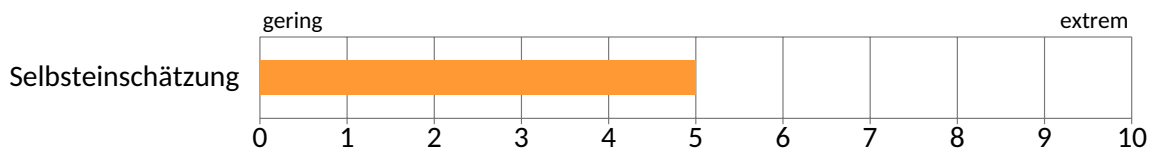
Diese Dimensionen erfasst, mit wie vielen Aufgaben sich eine Person gleichzeitig beschäftigt. Schrittweise vorgehende Personen haben einen niedrigen Wert auf dieser Dimension, aktive und dynamische Menschen höhere Werte. Ein sehr hoher Wert bezeichnet ein rastloses und ungeduldiges Temperament und ist ein Stressindikator.

CAPTain - Analyse



Die Person ist temperamentvoll und dynamisch. Sie liebt abwechslungsreiche Tätigkeiten und beschäftigt sich oft mit vielen Dingen gleichzeitig. Das kann auch zu Stress führen und ist nicht immer effektiv.

Selbsteinschätzung



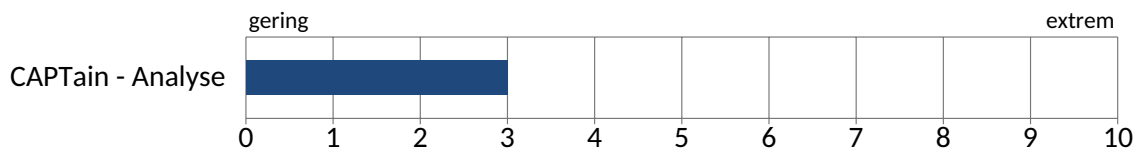
Die Person ist temperamentvoll und dynamisch. Sie liebt abwechslungsreiche Tätigkeiten und beschäftigt sich oft mit vielen Dingen gleichzeitig. Das kann auch zu Stress führen und ist nicht immer effektiv.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Der schnelle Wechsel zwischen verschiedenen Tätigkeiten kann zulasten der Sorgfalt und der Gesundheit gehen.

F8 Fachliche Orientierung

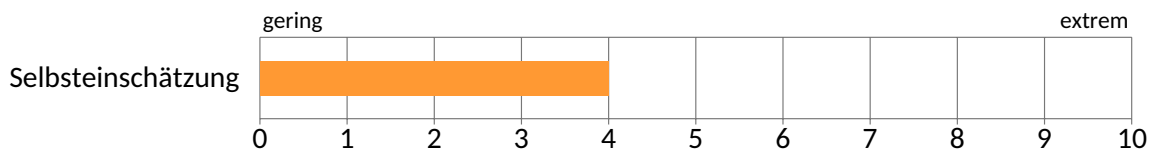
Bei dieser Dimension geht es darum, ob Personen ihre fachliche Expertise besonders wichtig ist oder ob sie fachliche Aspekte bei ihrer Tätigkeit weniger in den Vordergrund rücken. Hohe Skalenwerte kennzeichnen Personen, deren berufliche Identität stark durch ihr fachliches Know-how geprägt ist. Niedrige Werte haben Menschen, denen Fachwissen nicht so wichtig ist. Sie konzentrieren sich vielleicht mehr auf andere Aufgabenbereiche wie die Organisation, Kommunikation oder Mitarbeiterführung.

CAPTain - Analyse



Die Person schätzt fachliches Know-how und berücksichtigt fachliche Aspekte bei ihrer Arbeit. Sie sieht ihren Schwerpunkt jedoch nicht in der fachlichen Expertise.

Selbsteinschätzung



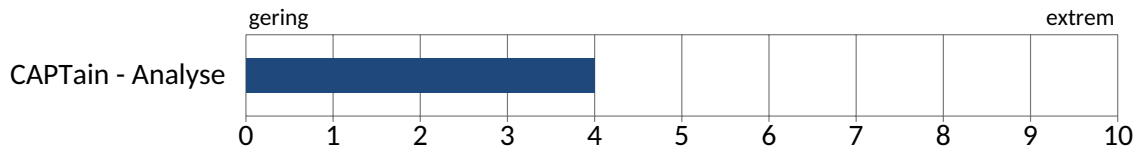
Die Person schätzt fachliches Know-how und berücksichtigt fachliche Aspekte bei ihrer Arbeit. Sie sieht ihren Schwerpunkt jedoch nicht in der fachlichen Expertise.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Experten und Expertinnen, auf deren Know-how man sich unbedingt verlassen will, sollten einen hohen Skalenwert haben. Für Führungskräfte ist eine hohe fachliche Orientierung jedoch ungünstig. Für viele ausgewiesene Fachleute ist es eine Herausforderung, ihre Arbeitsschwerpunkte zu verlagern, wenn sie in eine Managementposition gelangen.

F9 Selbstvertrauen

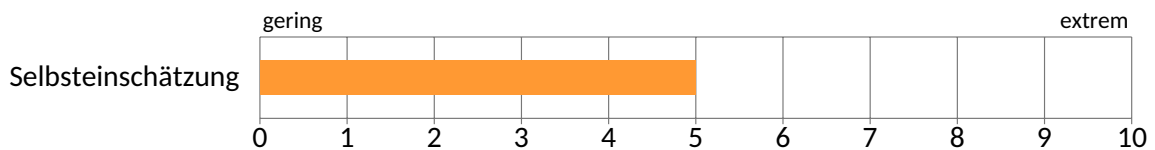
Von der eigenen Kompetenz überzeugt zu sein, ist ein wichtiger Einflussfaktor für beruflichen Erfolg. Ein geringer Wert auf dieser Dimension bezeichnet Menschen, die ihre Arbeitstätigkeit mit selbstkritischem Nachdenken begleiten. Ein sehr hoher Wert kennzeichnet eine Person, die keine Zweifel an ihrer Kompetenz akzeptiert.

CAPTain - Analyse



Die Person zeigt Selbstvertrauen, überprüft sich aber immer wieder selbstkritisch. Sie ist an Feedback interessiert und nimmt es gerne auf.

Selbsteinschätzung



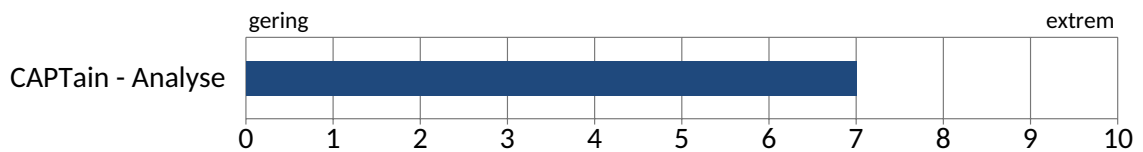
Die Person hat Selbstvertrauen. Sie ist sich ihrer selbst und ihrer Möglichkeiten sicher, kann aber auch Kritik zulassen.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Wer vor allem mit Sachthemen befasst ist, sollte bei einem Misserfolg selbstkritisch seine eigene Leistung überprüfen. Wer hingegen im Schwerpunkt Menschen bewegen will, dem hilft ein selbstbewusstes Auftreten. Dementsprechend erreichen Menschen in technischen und Ingenieurberufen oft nur einen etwas unterdurchschnittlichen Skalenwert, in kaufmännischen und betriebswirtschaftlichen Berufen hingegen einen überdurchschnittlichen. Ein sehr ausgeprägtes Selbstvertrauen schmälert oftmals die Lernbereitschaft, ein sehr geringes hingegen die Durchsetzungskraft.

F10 Kontaktfreude

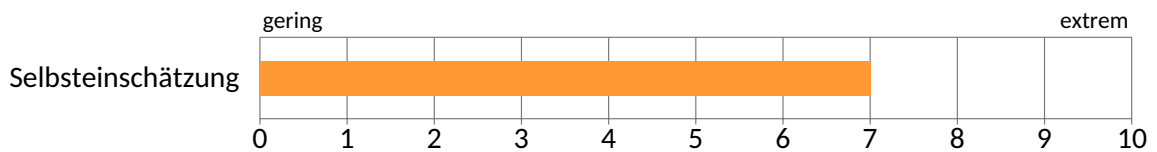
Bei dieser Dimension geht es um die Häufigkeit, mit der eine Person mit anderen in Kontakt ist. Hohe Skalenwerte haben Menschen, die gern und häufig direkt und persönlich mit anderen sprechen. Mittlere Skalenwerte kennzeichnen eine Person, die am besten allein arbeitet, aber eine kommunikative Umgebung braucht, in der sie sich gelegentlich austauschen und anregen lassen kann. Niedrige Skalenwerte bezeichnen einzelgängerische Menschen, die sich durch andere in ihrer Arbeitsleistung behindert fühlen.

CAPTain - Analyse



Die Person ist offen für Kontakt und Kommunikation. Vieles erledigt sie im direkten Kontakt.

Selbsteinschätzung



Die Person ist offen für Kontakt und Kommunikation. Vieles erledigt sie im direkten Kontakt.

Weitere Hinweise zur Bewertung des CAPTain-Ergebnisses: Positionen mit einem hohen Kommunikationsanteil – wie im Vertrieb, in der Beratung oder im Trainingsbereich – verlangen einen höheren Skalenwert. Für manche Fachpositionen sind durchaus mittlere Werte angemessen.

Kombinationen - Chancen und Risiken

Die Kombination verschiedener CAPTain-Dimensionen ermöglicht zusätzliche interessante Aussagen zu den Verhaltenskompetenzen einer Person. Diese Aussagen sind besonders aufschlussreich, wenn die zugrunde liegenden Merkmale deutlich ausgeprägt sind. Im Folgenden finden Sie von diesen Kombinationen diejenigen ausgewertet, die besonders praxisrelevant sind und für die Person zutreffen. Die Aussagen zu den Kombinationen sind nicht bewertend gemeint. Sie können je nach Umgebung und Arbeitsanforderungen als Chance oder als Risiko interpretiert werden.

Falls Sie im Folgenden keine Aussagen zu Kombinationen finden, trifft keine von den in CAPTain hinterlegten Merkmalskombinationen auf die Person zu.

Kombination der Faktoren: A01/A07

Die Person ist sehr einsatzfreudig, will aber auch bald zum Ergebnis kommen.

Kombination der Faktoren: A01/D02

Die Person identifiziert sich mit ihrer Arbeit, ist ehrgeizig und will besser als andere sein. Sie zeigt eine hohe Leistungsbereitschaft.

Kombination der Faktoren: E01/E04

Die Person ist empathisch und sucht sehr die Nähe und den Konsens.

Kombination der Faktoren: E01/E06

Die Person ist kooperativ und sucht den Konsens. Unter ihrer Anpassungsbereitschaft kann das Ergebnis leiden.

0 - 10 = CAPTain

0 - 10 = Selbsteinschätzung

A ARBEITSLEISTUNG		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
A01	Einstellung zur Arbeit nützlichkeitsorientiert					4			7				sehr einsatzfreudig
A02	Zielorientierung prozessorientiert						5	6					zielorientiert
A03	Persönliche Beteiligung wenig inhaltlich engagiert			2		4							sehr inhaltlich engagiert
A04	Selbstorganisation flexibel, anlassbezogen					4	5						sehr systematisch
A05	Detailorientierung an Details nicht interessiert	0			3								Details im Mittelpunkt
A06	Arbeitstempo nimmt sich Zeit						5						arbeitet sehr schnell
A07	Ausdauer kurzfristig handelnd, ungeduldig				3	4							langfristig handelnd, ausdauernd
A08	Selbstständigkeit handelt nach Vorgaben									8			will keine Vorgaben
A09	Arbeitsplanung pragmatisch				3								theoretisch, planerisch
A10	Bedürfnis n. Abwechslung bleibt beim Alten							6					braucht Abwechslung
A11	Beständigkeit führt wenig persönlich zu Ende			2	3								beendet Aufgaben immer persönlich
B FÜHRUNGSEIGENSCHAFTEN		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
B01	Führungsstärke führt nicht							6					direktiv, bestimmend
B02	Delegation delegiert und steuert nicht							6		8			delegiert und steuert
B03	Einflussnahme wenig Einflussnahme						5	6					sehr viel Einflussnahme
B04	Autoritätsorientierung eigenverantwortlich, unabhängig		1	2									an Autoritäten orientiert
C ENTSCHEIDUNGSFINDUNG		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
C01	Entscheidungsfreude trifft nur schwer Entscheidungen								7				entscheidet schnell
D PERSONALE BASISKOMPETENZ		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
D01	Selbstbehauptung vertritt die eigene Position nicht						5						will sich immer behaupten
D02	Wettbewerbsorientierung nicht wettbewerbsorientiert							6	7				sehr wettbewerbsorientiert
D03	Selbstbeherrschung sehr direkt					4	5						sehr beherrscht
D04	Veränderungskraft wenig Veränderungskraft							6					engagiert sich sehr für Veränderung
D05	Operative Umsetzung große Zusammenhänge		1		3								Kleinteiligkeit
D06	Vitalität geringe Vitalität				3	4							hohe Vitalität
E TEAMVERHALTEN		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
E01	Konsensorientierung wenig Rücksichtnahme							6		8			hohes Konsensbedürfnis
E02	Nähebedürfnis kein Nähebedürfnis						5	6					großes Nähebedürfnis
E03	Bedürfnis n. Aufmerksamk. braucht keine Aufmerksamkeit						5	6					will im Zentrum stehen
E04	Kontaktorientierung nüchtern, sachorientiert							6		8			persönlich
E05	Gruppenorientierung braucht die Gemeinschaft nicht					4		6					sucht die Gemeinschaft
E06	Kooperation steht für sich					4		6					fügt sich ein
F BASISBEREICHE		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
F01	Führungsrolle agiert als Kollege/-in							6	7				nimmt eine Führungsrolle ein
F02	Koordination koordiniert nicht							6					koordiniert
F03	Basisverkaufspotenzial geringes Potenzial							6	7				ausgeprägtes Potenzial
F04	Kreativität wenig kreative Neigungen							6	7				sehr kreative Neigungen
F05	Unterstützungsbedarf benötigt keine Unterstützung				3	4							benötigt viel Unterstützung
F06	Erfolgsorientierung besonnen, gründlich						5		7				will Aktivität und Erfolg
F07	Aktivitätsniveau ruhig						5						rastlos
F08	Fachliche Orientierung kein fachlicher Fokus				3	4							hoher fachlicher Fokus
F09	Selbstvertrauen stellt sich infrage					4	5						von sich sehr überzeugt
F10	Kontaktfreude arbeitet am besten allein								7				hat viel Kontakt